

全国MBA联考精选全攻略面试题二 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_\\_E5\\_85\\_A8\\_E5\\_9B\\_BDMBA\\_E8\\_c70\\_646446.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022__E5_85_A8_E5_9B_BDMBA_E8_c70_646446.htm) 管理能力(一)、领导与指挥

- 1、 请问您在求学经历中参加过哪些社团组织或参加过哪些公益活动，您在其中扮演什么角色？
  - 2、 课堂上您对老师的讲解有所疑惑，您是采取何种方式去消除这种疑惑的？
  - 3、 在长途旅行的火车或飞机上，您不认识周围的人，大家都在沉默，您是如何去适应这种陌生环境的？
  - 4、 工作中您发现上司的管理方式有些不妥，并有了自己的想法，您此时如何去做？
  - 5、 在您以往的工作中是如何去约束部属的，是如何去调动他们积极性的？
  - 6、 假如您是足球队队长，而队中有两名队员有些不和，他们都是主力队员，而此时有一场重要比赛，您如何去协调和处理？
  - 7、 您认为上司对部属做些什么更利于他们的成长？
- (二)、计划与控制
- 1、 您来面试的过程中有没有想过整个过程？说说您先前是如何打算应对这场面试的，包括各个阶段。
  - 2、 举个例子来说明一下您曾经做过的一个成功计划及实施过程。
  - 3、 假如您今天晚会有一场重要的约会，说说您打算怎么去应对？(可提示答案方向：是倾向于去了再随机应变，还是事先做好策划？)
  - 4、 工作中您发现自己的实施结果与事先计划出现较大的偏差，你将如何去行动？
  - 5、 您觉得自己的个性适合井然有序的工作环境还是灵活自如的工作环境？或者是其他任何形式的。
  - 6、 说说您对下属布置的任务在时间方面是如何要求的？
  - 7、 说说您在完成上司布置的任务时，在时间方面是如何要求自己的？
- (三)、决策
- 1、 您在逛超市时，碰到了一件十分符合您审美

意识的物品，尽管这件物品目前对您来说没有多大的实用价值，您此时会有什么行动？

- 2、假如您现在的月收入是3000元人民币，您在商场看上了一件非常符合您审美意识的西装，价格2800元人民币，您倾向于怎么做？
- 3、假如您目前的处境不算太好，而此时你一位十分要好的朋友跟您借相当于您10%的财产且归还期较长，您会如何去做？
- 4、您在购买您所需要的一件重要物品时，是如何去实施的？
- 5、您对一个紧急决策项目收集了八成信息，您下一步倾向于如何去做？
- 6、说说您是怎样理解决策方案中的“最优”与“更优”的关系，它们对您的决策思想有怎样的影响？

(四)、授权与激励

- 1、假如您是部门领导，您设想您在每半月一次的会议议程中该如何去部署会更好？(可提示回答方向：直奔主题，还是先给部属打气)
- 2、您跟您部属在一个月里的业余沟通的频率是多少？您目前有几个部属？(待回答完后，问)，简单说说他们各自的优缺点？
- 3、您以往在领导岗位中，一个月内分别有哪些主要的工作任务？(可提示回答方向：开会、跨组织协调、日常事务管理、审核资料、策划方案、实施方案等)，它们占用您时间比例是怎样的或者说各自的频率是怎样的？
- 4、当您发现您的部属目前士气较低沉，您一般从哪些方面去调动？
- 5、说说您在以往领导岗位中出现管理失控的事例及事后的原因分析。
- 6、描述一个您在以往工作经历出现的士气较低沉的团队氛围的情景，那时您的角色是怎样的，现在回想起来有何感触？
- 7、您的部属在一个专业的问题上跟您发生争议，您如何对待这种事件？

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)