

世界500强能力素质要求的面试问答(6) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_96\\_E7\\_95\\_8C500\\_E5\\_c96\\_646428.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022__E4_B8_96_E7_95_8C500_E5_c96_646428.htm)

能力素质（六）：决策能力  
能力素质行为分析（6）能力素质具备此能力所表现的行为不  
充分具备此能力所表现的行为决策能力：基于充分论据、合  
理逻辑，并充分了解他人想法后进行理性决策 获得充分的  
依据，具有清晰的逻辑 充分了解相关人员的观点和论据再  
作出决策 能够提出关键问题，抓住事物的本质 面对两难  
选择时仍然能够作出必要的决策，并避免优柔寡断 决策时  
完全凭感觉，缺乏数据和信息的支持 完全无视他人的想法  
，一意孤行 总是对大大小小的问题一把抓，缺乏对关键问  
题的把握 面对两难选择不断犹豫回避作决定（续）在这个  
方面可能涉及的问题包括（面试官一般将这些问题结合求职  
者个人情况进行提问，并在求职者回答的基础上进行深度探  
讨，直到充分了解求职者的相关行为表现为止）： Tell me  
how you make decision when you are in dilemma. 请告诉我当你面  
临两难选择时你如何进行决策。 Describe your decision  
making process. 请描述你进行决策的流程。 案例（1）面试官  
：当你需要作出重大决策时，你会做哪些事情？ 求职者：我  
会先掌握有关这个决策的所有数据和信息，并听取相关人员的  
建议，基于充分的准备之后再做决定。如果这个决策所牵  
扯的面确实很广，我可能还会做一些样本测试来规避风险，  
如果通过测试确实认为没有问题，再开始大规模的实施。完  
全正确且无风险的决策可能很难做到，但是我总会在力所能  
及的范围内尽量充分地准备，尽量透彻地思考，并尽量规避

风险。点评 该求职者表现出了他面对重大决策时非常冷静和成熟的一面，并且充分意识到如何规避风险的问题，给面试官一种处世成熟、思考全面的印象。案例（2）面试官：如果你面临一个两难的决策，我们假定两种选择的利弊完全相当，你会怎样决定？求职者：首先，如果这是一个必须进行的决策，那么无论如何我都会作出一个选择，而不会逃避。而我选择的依据是：如果利弊完全相当，我会看一下哪一个决策更符合当前的利益，更具有可执行性，能够获得更多人的支持，因为只有这样，才有机会将这个决策的利益发挥到更大，弊端压缩得更小。点评 并非所有的决定都有标准正确的答案，但如果决定是必须作出的，不逃避是首要的。在这一点上该求职者表现出了勇于面对问题的态度。虽然决策本身无法区分利弊，但该求职者还是拿出了自己的选择依据，这一点非常令人欣赏。相关推荐：[#0000ff>世界500强能力素质要求的面试问答\(5\)](#) [#0000ff>世界500强能力素质要求的面试问答\(4\)](#) [#0000ff>世界500强能力素质要求的面试问答\(3\)](#)  
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)