

2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构(5)经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/647/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E5_88_9D_c49_647070.htm

企业组织设计的任务、依据、原则

1.企业组织设计的基本任务 企业组织设计的任务主要由两部分构成：(1)提供组织结构系统图 (2)编织职务说明书

2.企业组织设计的主要依据 (1)企业战略---企业组织结构的设计必须服从于企业战略，同时为战略目标实现提供保证不同战略要求不同业务活动.战略重点的改变会引起企业组织工作重点改变 (2)企业环境 对业组织结构的整体特征产生影响.对内部各部门关系产生影响.对内部职务和部门设计产生影响。

(3)企业技术 (4)企业发展阶段

3.企业组织设计的基本原则 (1)统一指挥的原则---一个下级只能服从一个上级领导原则，并确定职务间的权责关系 (2)权责对等的原则---“事事有人负责”、“事事有条件负责” (3)分工与协作原则-对部门、职务都有明确规定，以及分工要适当 (4)精简的原则---追求在部门和职务数量最低的程度条件下完成工作任务。

例题：有效防止政出多门，以免互相推诿责任的是() A.统一指挥的原则 B.权责对等的原则 C.分工与协作原则 D.精简的原则

答案：A

相关辅导：2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构(1) 2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构(2) 2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构(3) 2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构(4) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com