

2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构(4)经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/647/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E5_88_9D_c49_647074.htm

直线与参谋 1.直线关系和特点：上级指挥下级---命令关系，从最高层，自上而下，直至最基层 2.参谋关系和特点：起辅助作用，方便直线主管工作，比较复杂。 部门化 1.企业部门的基本含义 部门是指企业中主管人员为完成规定的任务有权管辖的一个特定领域。企业划分部门的目的主要有两个：(1)将性质和内容相同或相似的工作归集在一起便于相互间的协作和统一管理 (2)有利于明确企业中各项任务的分配与责任的归属。 2.现代企业部门划分的主要方法 (1)职能部门化---大多数企业采用。优点：发挥专业优势，主管人员集中精力搞生产，有利于目标实现 缺点：产生部门主义或本位主义，部门间协调困难 (2)产品部门化---产品形成足够大的数量或不同产品用户或潜在用户足够多 优点：有利于发挥专业设备效益，发挥人员专业知识技能，有利于部门协调、产品增长和发展 缺点：要求更多的多面手，增加主管部门控制、协调难度 (3)区域部门化 优点：改善地区内的协调，有的放矢，有利于培养管理人才。 缺点：培养更多的独当一面的人才，不利于主管部门控制，区域协调不是很便利 (4)其他方法：服务对象部门化、过程部门化、综合部门化等 例题：产品部门化的优点是() A.发挥专业优势 B.发挥人员专业知识技能 C.改善地区内的协调 D.要求更多的多面手 答案：B 相关辅导：2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构(1) 2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构(2) 2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企

业组织结构(3) 2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业
组织结构(5) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。
详细请访问 www.100test.com