

2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构(14)经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/647/2021\\_2022\\_2010\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_88\\_9D\\_c49\\_647138.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/647/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E5_88_9D_c49_647138.htm)

企业变革的战略类型 1.技术变革 技术变革主要是指生产流程方面的变革，包括有关知识和技能更新和应用。涉及生产技术，包括工作方式、装备、工艺流程等。 2.产品与服务变革 产品与服务变革是关于企业产品或服务产出的。新产品包括对现有产品的小改进或者更新模式。 3.战略与结构变革 战略与结构变革所涉及的完全是企业行政管理问题。这些问题主要关系到企业的监督与管理。 4.文化变革 文化变革是指针对企业员工的价值观、态度、期望、信仰，以及行为和能力等方面所进行的变革。涉及员工思维变化，完全是精神方面的。 例题：技术变革涉及() A.生产技术 B.产品的小改进 C.产品的更新 D.企业行政管理 答案：A 影响企业成功变革的因素---五大因素 1.企业战略 随着企业规模的扩大、环境的变化、经营重心的转移，战略也要相应不断地发生变化。 2.企业成长 组织成长意味着组织规模的扩大、经营范围的拓展、生存期限的延长。经历五个阶段：创新变革、领导人变革、授权变革、协调变革、分权变革。 3.社会发展 4.技术创新 技术因素是组织演变的基本动因。 5.组织文化 组织文化是在组织中长期形成的共同思想、作风、价值观和行为准则，是一种具有组织个性的信念和行为方式。 相关辅导：2010年经济师考试备考资料、学习方法汇总 2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构汇总 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)