

2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构(13)经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/647/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E5_88_9D_c49_647139.htm

企业组织变革的基本动因 1.企业组织变革的基本原因 企业组织变革的基本原因在于组织本身发展过程中的矛盾冲突。因为企业既要实现经营目标，又要适应环境。这些矛盾主要集中反映在三个方面：(1)环境要求与企业内部要求之间的矛盾 (2)组织目标与个人之间的矛盾 (3)科学、理性与人性之间的矛盾 2.企业变革的外部驱动因素引起企业变革的外部因素可以归纳为以下几个方面：(1)技术 (2)政治、法律 (3)经济 (4)社会 3.企业变革的内部驱动因素引起企业变革的内部驱动因素可以归纳为以下几个方面：(1)企业目标的选择与修正 (2)组织职能的转变 (3)企业成员内在动机与需求的变化 例题：企业变革的内部驱动因素有() A技术 B企业成员内在动机与需求的变化 C企业目标的选择与修正 D经济 E组织职能的转变 答案：BCE 企业组织变革的先兆 1.企业决策效率低下或经常出现决策失误 决策是企业管理的中心环节，是每一个企业管理者最为重要的工作。决策效率低下或经常出现决策失误对一个企业肉眼是十分危险的。 2.企业沟通渠道不畅 沟通是一种程序，沟通不畅必然导致信息不灵、人员混乱、部门协调不力，最终消亡。 3.企业的组织职能难以正常发挥 4.企业缺乏创新 为适应系统内外变化而进行的局部或全局的调整，就是企业创新。 相关辅导：2010年经济师考试备考资料、学习方法汇总 2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构汇总 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com