

2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构(12)经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/647/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E5_88_9D_c49_647140.htm 企业组织变革 企业组织生命周期

1.企业组织生命周期的含义 所谓企业组织生命周期是指一个企业的诞生、成长直至最后消亡的过程。 2.企业生命周期各阶段的演进与组织特征——掌握 (1)企业的创业阶段 组织是非规范的，非常灵活，组织层次少，分工不明确，由企业主本人独揽大权，产品或服务单一沟通与协调简单、直接，决策效率高，经营目标立足于生存，缺乏长远规划。(2)企业的集体化阶段 组织逐步规范，分工明细，机构增加，沟通协调也增加，产品集中，开始引入职业经理人，出现经营权与所有权分离。企业目标是获取高速成长的市场机会，有创新愿望。(3)企业的规范化阶段 内部机制制度化、程序化、科学化开始形成，有较成熟的产品线，能提供多样化服务，内部环境稳定。专业化管理成为主要管理方式，企业目标是扩大市场并寻找新的经济增长领域，呈现多元化趋势。(4)企业的精细阶段 出现老化问题，经营者丧失灵活性，官僚作风兴起，沟通决策速度慢。内部推诿卸责现象增多，缺乏创新，高层控制力减弱。企业要注意主要目标的实施，以免大幅衰退。

通常要更换高层管理者。 例题：下列说法正确的有() A.企业在创业阶段缺乏长远规划 B.企业在集体化阶段以扩大市场寻求新的领域为目标 C.企业在规范化阶段呈现多元化趋势 D.企业在精细阶段缺乏创新 E.企业也在规范化阶段有成熟产品线

答案：ACDE 相关辅导：2010年经济师考试备考资料、学习方法汇总 2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织

结构汇总 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com