

2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构(9)经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/647/2021\\_2022\\_2010\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_88\\_9D\\_c49\\_647143.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/647/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E5_88_9D_c49_647143.htm)

非正式组织的管理 非正式组织

及其特征 1.非正式组织定义，非正式组织是指企业中的人们在共同工作中主要因感情关系、共同的利益关系，以及共同兴趣而逐步形成的具有共同行为倾向的群体。 2.非正式组织

的一般形式 (1)联谊型非正式组织---成员感情关系密切，又在同一单位工作，交流机会比较多，通过活动可以加深友谊。

(2)同利型非正式组织---成员间有共同利益关系，为争取共同利益相互交流、理解和支持。 (3)嗜好型非正式组织---成员间

有共同的情趣爱好，业余时间一般不讨论工作，由于有共同情趣爱好，一旦当企业发生重大事件，他们观点和行为也趋于一致。

3.非正式组织的一般特征 (1)组织形成的自发性、主动性和渐进性 不依靠上级指令组成，是自发的，且无明确成立日期，从少到多，从松散到紧密。

(2)组织成员关系的情义性和非等级性 成员间是平等的，不存在管理与被管理的等级关系，主要靠较深的个人感情和合群意愿维持。

(3)组织行动的互动性、倾向性和非标准性 由部分成员倡导，完全依靠非正式沟通网络快速互动形成，无统一的计划和固定程序，行动方向上不会因外部的影响而改变。

(4)组织权力的个性化和稳定化 领导者是在交往过程中自然产生的，个人魅力大，拥有的权力具有个性色彩，且较为稳定，感情越深，威望越高。

例题10：下列有关非正式组织说法正确的是() A.有具体的成立日期 B.成员之间是平等的 C.领导者是企业管理层指定的 D.领导者的权利具有较强的个性色彩 E.无统一的计划和固定

程序 答案：BDE 相关辅导：2010年经济师考试备考资料、学习方法汇总 2010年初级经济师工商管理预习辅导工商企业组织结构汇总 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)