

2010年初级经济师工商管理预习辅导生产过程组织(6)经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/647/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E5_88_9D_c49_647195.htm

生产过程组织的具体形式 生产线组织 生产线是生产过程所经历的路线(从原材料进入生产现场开始，经历加工、运送、装配、检验等过程) 生产线特别适合于品种、规格复杂多变的情况。按范围大小分为产品和零部件生产线.按节奏快慢分为流水和非流水生产线.按自动化程度分为自动化和非自动化生产线 例题：按照范围大小，生产线分为()

A.产品生产线 B.零部件生产线. C.流水生产线 D.非流水生产线 答案：AB

流水生产线组织 对象连续不断地像流水似地，按照既定工艺顺序，依规定的节拍，通过各道工序加工。起源于福特制。 1.特征：(1)具有较高的生产率 (2)封闭完成，各工序的生产能力符合比例性要求 (3)按顺序排列，空间紧密衔接，单向流动，运输距离短，连续性好 (4)周期化工作。 例题：流水生产线组织的特点有()

A.具有较高的生产率 B.封闭完成，各工序的生产能力符合比例性要求 C.按顺序排列，空间紧密衔接 D.单向流动 E.运输距离短 答案：ABCD

2.分类：(1)加工对象移动方式-----固定和移动流水线 (2)生产对象种类-----单对象和多对象流水线 (3)加工对象轮换方式-----不变、可变、成组流水线 (4)生产连续程度-----连续和

间断流水线 (5)节奏性----强制节拍、自由节拍和粗略节拍 例题：按照()把流水线分为固定和移动流水线。 A.加工对象移动方式 B.生产对象种类 C.加工对象轮换方式 D.生产连续程度

答案：A 3.条件：(1)产品结构和工艺要求稳定 (2)产量足够大 (3)工艺能同期化 (4)生产面积容纳的下 例题15：组织流水线

应具备()条件 A产品结构和工艺要求稳定B产量足够大C工艺能同期化D生产面积容纳的下 答案：ABCD

4.组织设计 (1)计算流水线的节拍

----节拍是连续生产两个相同制品的间隔时间。公式： $r = T_e/Q = T_0/Q$ r ----流水线节拍 T_e ----计划期流水线有效工作时间 Q ----计划期的产量(含计划产量和预计废品量) ----工作时间有效系数(0.9-0.96) T_0 ----计划期流水线的制度工作时间

例题16：某单对象流水线零件日产量为60件，每日工作时间8小时，时间利用系数0.95，废品率为1%。求平均节拍。

$T_e = T_0 = 0.95 \times 8 \times 60 = 456$ (分) $Q = 60/0.99 = 60.6$ (件) $r = T_e/Q = T_0/Q = 456/60.6 = 7.5$ (分/件)

(2)进行工序同期化

----工序时间与节拍相等或成倍数 措施：提高设备生产效率.改进工艺设备.改进工作地布置或操作方法，减少辅助作业时间.提高工人技术熟练度和效率.详细进行供需合并与分解。

(3)确定各工序工作地数(设备数)，计算负荷率

$S_i = t_i/r$ S_i ----第*i*道工序所需工作地数 t_i ----第*i*道工序所需要加工时间 $K_i = S_i/S_{ei}$ K_i ----负荷系数 S_i ----第*i*道工序所需工作地数 S_{ei} ----为第*i*道工序实际安排的工作地数

(4)计算流水线所需要的工人数

(5)确定运输方式，选择运输装置。

强制节拍采取机械化传送带.自由节拍采取连续式运输带、滚道等

(6)流水线的平面布置

----直线形、直角形、U形、山字形、环形、S形等。

相关辅导：2010年经济师考试备考资料、学习方法汇总 2010年初级经济师工商管理预习辅导生产过程组织汇总 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com