

怎样从让利、低价中标工程中保本盈利 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/647/2021\\_2022\\_\\_E6\\_80\\_8E\\_E6\\_A0\\_B7\\_E4\\_BB\\_8E\\_E8\\_c56\\_647717.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/647/2021_2022__E6_80_8E_E6_A0_B7_E4_BB_8E_E8_c56_647717.htm)

让利、低价中标工程，已成为建筑行业无奈的选择。干，是一个陷阱，不干，则无法生存。针对这样的“明亏”工程，要想保本甚至达到赢利，仅靠节约一根钉、一度电的做法显然是杯水车薪于事无补。依据笔者的长期观察和其他在“明亏”工程中保本盈利项目部的成功经验，笔者认为要想解开让利、低价中标工程的这道“明亏”难题，必须从以下几个方面入手：从施工方案入手寻找节约良方。让利、低价中标工程，往往不会是个小数目，一般让利“明亏”数额都在几百万甚至上千万元。面对这样的“明亏”巨洞，仅靠节约一根钉、一度电显然是力不从心。要想堵洞，就要从施组设计、分项施工方案入手寻找节约良方。因为所有施工是按照施工方案进行的，在施工方案中下功夫寻找最佳的科技方案，利用科技创新成果和新型环保材料等手段达到节约成本，增加效益的目的。这样一项最佳的施工方案少则节约几万元，多则节约上百万元。项目施工管理者切勿忽视施工方案的节约作用，一项工程，往往有多个工程节点和分项施工方案，在每个分项施工方案上动脑筋、想办法，积少成多，最后就能够达到保本盈利的效果。当然，寻找最佳的施工方案，不是偷工减料，必须要有科学依据，必须取得业主、监理、设计等部门审批同意和变更洽商签字。否则会弄巧成拙，造成返工，增长成本。形成全员、全方位、全过程项目经营的良性循环。在让利、低价中标“明亏”工程中，保本盈利是一项综合性系统管理工

程。其管理力度和措施要不同于一般工程，项目施工管理者要在施工方案上寻找节约良方的基础上，发动项目全员，增强成本意识，让他们从各自的管理岗位上入手，群策群力，把好成本控制，节约增效的关口，在不造成新的浪费的同时，项目技术、生产、材料、机械、安全等各个管理口及时交圈勾通，密切配合，科学组织、周密安排，投入全部精力和资源抓生产、抓工期、抓质量，只有工程形象部位达到了才能从甲方要回钱来。没有工程建设这个硬指标，一切洽商、预算都不能落实到实处。技术方案成本控制施工生产，三者缺一不可。同时，注重工程质量管理，文明安全管理，每天创造出最佳的效益和施工成果，形成全员、全方位、全过程项目经营的良性循环。及时办理好工程洽商变更手续。不管施工技术方案怎样变，不管工程增加了多少工程量，一切都需要甲方的签字认可，才能变成钱来。没有甲方的签字认可，一切劳动成果都等于零。工程甲方的签字具有法律效应。所以，在施工过程变化时，特别是在让利、低价中标工程中，项目部更要及时给甲方发文，及时把技术变更洽商做好记录，注重双方联系单、文字往来签字、待工证据、监理纪要等的收集整理工作，及时将经营预算转化为甲方认可的劳动果实。最后，实现让利、低价中标工程的保本盈利。添加造价工程师考试应用，助您轻松拿证：

最新资讯  
；章节练习、真题在线估分、海量套题免费做！点击免费注册 相关推荐：建筑业信息化发展趋势 签证索赔的几点注意事项 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)