

工程进度控制与质量控制的关系 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/647/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E8_BF_9B_E5_c57_647002.htm 一、进度控制的目的

严格控制质量，可以避免反工，提高了承包商的施工效益，减少建设项目的经常性维护费用，延长工程使用年限，反而降低了投资成本，提高了建设单位的投资效益。在工程施工实践中，必须树立和坚持一个最基本的工程管理原则，即在确保工程质量的前提下，控制工程的进度。二、质量控制与进度控制在施工中的关系 质量好可以减少工程施工返工；减少施工单位成本投入；减少建设单位的经常性维修；延长建设工程的使用年限，保证建设工程的稳定长效运营，提高投资效益，降低维护成本。因此进度控制、质量控制是工程建设产生经济效益，满足建设单位对工程建设质量要求的一个重要方面。三、进度与质量控制在项目施工中的作用 进度控制是对工程建设项目建设阶段的工作程序和持续时间进行规划，实施、检查、调查等一系列活动的总称。建设工程是在动态条件下实施的，进度控制也就必须是一个动态的管理过程。如只重视进度计划的编制，而不重视进度计划必要的调整，则进度无法得到控制进度控制的过程是在确保进度目标的前提下，在项目进展的过程中不断调整进度计划的过程。进度控制有利于尽快发挥投资效益、有利于维持良好的经济秩序、有利于提高企业的经济效益。质量控制不仅关系到建设工程的适用性和建设项目的投资效益，同时也关系到人民群众生命财产的安全。对建设工程质量实施有效控制，保证达到预期目标，是建设工程进行项目管理的重要任务之一，

是工程建设项目控制三个目标的中心目标。施工是形成工程建设项目实体的阶段，也是形成最终产品质量的重要阶段。所以，施工阶段的质量控制，是工程建设项目质量控制的重点。所以工程建设必须依据国家和政府颁布的有关标准，规范、规程、规定，以及工程建设的有关合同文件，对工程建设项目质量形成的全过程各个阶段中的各环节影响工程质量的主导因素人、材料、机械设备、施工方法、环境因素等进行有效地控制，预防、减少或消除质量缺陷，才能满足使用单位对整个建设工程质量的要求，才能增加施工单位的经济效益。从以上论述，可以看出单方面的追求工期会产生质量问题，会造成返工及出现安全问题，会降低施工企业经济效益，影响到建设单位投资效益的尽快发挥。为了保证施工质量，片面的精做细干又会使工期延后，成本增加。只有认真的做出一个好的施工组织设计，好的施工方案，把工程进度控制和工程质量控制的任务落到实处，才能在一个合理的工期内完成一个合格的建筑产品。合格的建筑产品是在施工组织设计中对进度控制和质量控制进行科学合理的计算与规划，才能在工程施工中进行有效的控制和管理。所以，进度控制和质量控制的合理规划，对施工工期，对施工质量，对施工经济效益，对建设工程投资都会产生很大的影响。因此进度控制和质量控制规划设计，在施工中的关系是紧密的，只有认真的完成进度控制和质量控制规划设计的工作任务，才可以保证在合理的时间内完成优良的建筑产品。

四、落实进度控制任务和质量控制任务对施工所产生的作用

项目实施的各方进度控制的任务都不相同。施工方进度控制的任务是主要体现在施工中依据施工任务委托合同对施工进度要求控

制施工工作进度，这是施工方履行合同的义务。在进度计划编制方面，施工方应视项目特点和施工进度控制的需要，编制深度不同的控制性和直接指导项目施工的进度计划，以及按不同计划周期编制的计划，如年度、季度、月度和旬计划等。具体的讲，进度控制的任务是进行进度规划、进度控制和进度协调。要完成好这个任务，应做到以下三点工作：1. 要做出工程建设项目总进度目标和总计划的制定。而这项工作是非常重要的细致的工作，进度计划的编制，涉及建设工程投资，设备材料供应、施工场地布置、主要施工机械、劳动组合、各附属设施的施工、各施工安装单位的配合及建设项目投产的时间要求。对这些综合因素要全面考虑、科学组织、合理安排、统筹兼顾，才能有一个很好的进度规划。2. 因进度控制是一个动态的管理过程。要对进度进行控制，必须对建设项目进展的全过程，对计划进度与实际进度进行比较。在施工工程的实际进度与计划进度发生偏离，无论是进度加快、进度滞后都会对施工组织设计产生影响，都会对施工工序带来问题，都要及时的采取有效措施加以调整，对偏离控制目标的要找出原因，坚决纠正。3. 进度协调的任务是对整个建设项目中各安装、土建等施工单位、总包单位、分包单位之间的进度搭接，在时间、空间交叉上进行协调。这些都是相互联系、相互制约的因素，对工程建设项目实际进度都有着直接的影响，如果对这些单项工程之间的施工关系不加以必要的协调，将会造成工程施工秩序混乱，不能按期完成建设工程。施工质量控制的任务是要完成好四项任务：1. 计划：是质量管理的首要环节，通过周密计划，做到事前控制，在施工前认真做好施工组织工作；做好技术资料准

备工作，做好对原材料、设备、零配件等质量进行检查和控制工作、做好对新材料、新工艺、新技术、新设备的质量鉴定和施工工艺的组织论证工作、建立健全质量管理体系，不断完善质量保证体系，认真对待由建设单位组织的设计交底和图纸会审工作。努力做到对施工中的人员组织、材料供应、机械设备、环境因素等在施工中可能发生的问题有一个预见性的措施，使每一项施工过程都掌握在工程质量管理工作的规划之中。做到材料、技术、组织三落实。

2.实施：包含两个环节，即计划行动方案的交底和按计划规定的方法及要求展开的施工作业技术活动。首先，要做好计划的交底和落实。落实包括组织落实、技术落实和物资材料的落实。有关人员的培训并经过考核合格。其次，积极的对待施工过程中的每一道工序，对发生无法预测的施工质量问题，做到不能在事前控制，一定要在事中控制，避免施工质量问题的进一步扩大化，造成无法挽回的损失。工程质量是在工序中产生的，工序控制对工程质量起着决定性的作用。应把影响工序质量的因素都纳入到管理状态中，建立质量管理点。

3.检查：要严格工序间的交接检查及自检，对于重要的部位或专业工程，工程师应亲自进行试验或技术复核，并实行实时监控。及时检查和审核质量统计资料和质量控制图表。认真审核设计变更和图纸修改后对工程质量的影响，并对此向有关部门和建设单位提出建议和意见。组织定期或不定期的质量现场会议，及时发现问题，及时分析问题，及时通报工程质量状况，及时的做到事中控制。检查计划执行的结果，即施工质量是否达到标准的要求，并对此进行评价和确认。对质量偏差给予纠正，保持质量处于受控状态。

4.处理：在检查的

基础上，把成功的经验加以肯定、总结，对于出现偏差的工序，分析原因吸取教训，避免重犯错误。对于尚未解决的问题，则留到下一次循环再加以解决。相关推荐：[#0000ff>工程建设项目可行性研究报告探讨](#) 特别推荐：[#0000ff>2011年一级注册建筑师考试建筑设计作图真题](#) 更多推荐：[#0000ff>2011年注册建筑师考试成绩查询时间汇总](#) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com