

2011监理工程师考试理论法规辅导之监理组织3监理工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/647/2021_2022_2011_E7_9B_91_E7_90_86_c59_647397.htm 为了让广大考生更有效、系统的复习，百考试题监理工程师站点根据历年考试重点，整理了以下备考复习讲义，供广大考友复习备考。

第一节 组织的基本原理 第二节 组织机构活动基本原理 第三节 建设工程监理模式与实施程序(掌握)

一、建设工程监理模式 (一)平行承发包模式条件下的监理模式：与建设工程平行承发包模式相适应的监理模式有以下两种主要形式：

- 1.业主委托一家监理单位监理：这种模式要求被委托的监理单位应该具有较强的合同管理与组织协调能力，并能做好全面规划工作。
- 2.业主委托多家监理单位监理：这种监理委托模式是指业主委托多家监理单位为其进行监理服务。采用这种模式，监理单位对象相对单一，便于管理。但建设工程监理工作被肢解，各监理单位各负其责，缺少一个对建设工程进行总体规划与协调控制的监理单位。

(二)设计或施工总分包模式条件下的监理模式：对设计或施工总分包模式，业主可以委托一家监理单位进行实施阶段全过程的监理，也可以分别按照设计阶段和施工阶段委托监理单位。前者的优点是监理单位可以对设计阶段和施工阶段的工程投资、进度、质量控制统筹考虑，合理进行总体规划协调，更可使监理工程师掌握设计思路与设计意图，有利于施工阶段的监理工作。虽然总包单位对承包合同承担乙方的最终责任，但分包单位的资质、能力直接影响着工程质量、进度等目标的实现，所以，监理工程师必须做好对分包单位资质的审查、确认工作。

(三)项目总承包模式

条件下的监理模式：在项目总承包模式下，一般宜委托一家监理单位进行监理。在这种模式下，监理工程师需具备较全面的知识，做好合同管理工作。

(四)项目总承包管理模式条件下的监理模式：在项目总承包管理模式条件下，一般宜委托一家监理单位进行监理，这样便于监理工程师对项目总承包管理合同和项目总承包管理单位进行分包等活动的监理。

二、建设工程监理实施程序(7项)

(一)确定项目总监理工程师，成立项目监理机构：监理单位应根据建设工程的规模、性质、业主对监理的要求，委派称职的人员担任项目总监理工程师，总监理工程师是一个建设工程监理工作的总负责人，他对内向监理单位负责，对外向业主负责。监理机构的人员构成是监理投标书中的重要内容，是业主在评标过程中认可的，总监理工程师在组建项目监理机构时，应根据监理大纲内容和签订的委托监理合同内容组建，并在监理规划和具体实施计划执行中进行及时的调整。

(二)编制建设工程监理规划：建设工程监理规划是开展工程监理活动的纲领性文件，其内容将在第六章介绍。

(三)制定各专业监理实施细则：有关内容将在第六章介绍。

(四)规范化地开展监理工作：监理工作的规范化体现在：工作的时序性。这是指监理的各项工作都应按一定的逻辑顺序先后展开。

(2)职责分工的严密性。建设工程监理工作是由不同专业、不同层次的专家群体共同来完成的，他们之间严密的职责分工是协调进行监理工作的前提和实现监理目标的重要保证。

(3)工作目标的确定性。在职责分工的基础上，每一项监理工作的具体目标都应是确定的，完成的时间也应有时限规定，从而能通过报表资料对监理工作及其效果进行检查和考核。

(五)参与验收，签署建设工程

监理意见：建设工程施工完成以后，监理单位应在正式验交前组织竣工预验收，在预验收中发现的问题，应及时与施工单位沟通，提出整改要求。监理单位应参加业主组织的工程竣工验收，签署监理单位意见。(六)向业主提交建设工程监理档案资料：建设工程监理工作完成后，监理单位向业主提交的监理档案资料应在委托监理合同中约定。如在合同中没有作出明确规定，监理单位一般应提交：设计变更、工程变更资料，监理指令性文件，各种签证资料等档案资料。(七)监理工作总结：监理工作完成后，项目监理机构应及时从两方面进行监理工作总结。其一，是向业主提交的监理工作总结，其主要内容包括：委托监理合同履行情况概述，监理任务或监理目标完成情况的评价，由业主提供的供监理活动使用的办公用房、车辆、试验设施等的清单，表明监理工作终结的说明等。其二，是向监理单位提交的监理工作总结，其主要内容包括：(1)监理工作的经验，可以是采用某种监理技术、方法的经验，也可以是采用某种经济措施、组织措施的经验，以及委托监理合同执行方面的经验或如何处理好与业主、承包单位关系的经验等。(2)监理工作中存在的问题及改进的建议。 例题(04年题)：建设工程监理的基本程序宜按(

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com