

案例一：2012年监理工程师考试案例分析模拟试题4 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/647/2021\\_2022\\_\\_E6\\_A1\\_88\\_E4\\_BE\\_8B\\_E4\\_B8\\_80\\_EF\\_c59\\_647831.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/647/2021_2022__E6_A1_88_E4_BE_8B_E4_B8_80_EF_c59_647831.htm) 监理工程师频道为考友们准备了2012年监理工程师考试案例分析模拟试卷，供考友备考2012年监理工程师考试复习之用。

监理合同签订后，总监理工程师分析了工程项目规模和特点，拟按照组织结构设计、确定管理层次、确定监理工作内容、确定监理目标和制定监理工作流程等步骤，来建立本项目的监理组织机构。施工招标前，监理单位编制了招标文件，主要内容包括：1. 工程综合说明. 2. 设计图纸和技术资料. 3. 工程量清单. 4. 施工方案. 5. 主要材料与设备供应方式. 6. 保证工程质量、进度、安全的主要技术组织措施. 7. 特殊工程的施工要求. 8. 施工项目管理机构. 9. 合同条件. 为了使监理工作能够规范化进行，总监理工程师拟以工程项目建设条件、监理合同、施工合同、施工组织设计和各专业监理工程师编制的监理实施细则为依据，编制施工阶段监理规划。监理规划中规定各监理人员的主要职责如下：1. 总监理工程师职责：(1) 审核并确认分包单位资质. (2) 审核签署对外报告. (3) 负责工程计量、签署原始凭证. (4) 及时检查、了解和发现总承包单位的组织、技术、经济和合同方面的问题. (5) 签发开工令。2. 专业监理工程师职责：(1) 主持建立监理信息系统，全面负责信息沟通工作. (2) 对所负责控制的目标进行规划，建立实施控制的分系统. (3) 检查确认工序质量，进行检验. (4) 签发停工令、复工令. (5) 实施跟踪检查，及时发现问题，及时报告。3. 监理员职责：(1) 负责检查和检测材料、设备、成品和半成品的质量. (2) 检查施工单位

人力、材料、设备、施工机械投入和运行情况，并做好记录。

(3)记好监理日志。【问题】1.监理组织机构设置步骤有何不妥?应如何改正?2.常见的监理组织结构形式有哪几种?若想建立具有机构简单、权力集中、命令统一、职责分明、隶属关系明确的监理组织机构，应选择哪一种组织结构形式?3.施工招标文件内容中有哪几条不正确?为什么?4.监理规划编制依据有何不恰当?为什么?5.以上各监理人员主要职责的划分有哪几条不妥?如何调整?【参考答案】1.监理组织机构设置步骤中不应包括“确定管理层次”，其步骤顺序也不对。正确的步骤应是：“确定监理目标、确定监理工作内容、组织结构设计 and 制定监理工作流程。”(概论P125-127)2.常见的组织结构形式有直线制、职能制、直线职能制和矩阵制。应选择直线制组织结构形式。(概论P127-131)3.招标文件内容中的施工方案、保证工程质量、进度、安全的主要技术组织措施、施工项目管理机构不正确。因为这些内容是投标文件(或投标单位编制)的内容。4.监理规划编制依据中不恰当之处是：监理规划编制依据中不应包括施工组织设计和监理实施细则。因为施工组织设计是由施工单位(或承包单位)编制的指导施工的文件.监理实施细则是根据监理规划编制的。5.各监理人员职责划分中的不妥之处有：(1)总监理工程师职责中的(3)、(4)条不妥。(3)条中的“工程计量、签署原始凭证”应是监理员职责.(4)条应为专业监理工程师职责。(2)专业监理工程师职责中的(1)、(3)、(4)、(5)条不妥。(3)、(5)条应是监理员的职责.(1)、(4)条应是总监理工程师的职责。编辑推荐：#0000ff>监理工程师考试案例分析练习题及解析汇总 #0000ff>监理工程师考试案例分析测试题及解析汇总 100Test 下载频道开通，

各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)