

浙江省2010年1月高等教育自学考试建筑工程项目管理试题自考 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/648/2021_2022__E6_B5_99_E6_B1_9F_E7_9C_812_c67_648209.htm 浙江省2010年1月高等教育自学考试 建筑工程项目管理试题 课程代码：02658

一、单项选择题(本大题共10小题，每小题2分，共20分)在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的，请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均无分。

1. 施工组织设计由_____单位编制。()A.设计 B.建设 C.建设总承包 D.施工
2. 对有技术间歇的分层分段流水施工，最少施工段数与施工过程数相比，应()A.小于 B.等于 C.大于 D.小于、等于
3. 在加快成倍节拍流水中，任何两个相邻专业施工队间的流水步距应是所有流水节拍的()A.最小值 B.最小公倍数 C.最大值 D.最大公约数
4. 投资控制应贯穿于以_____为重点的建设全过程。()A.决策阶段 B.设计阶段 C.施工阶段 D.结算阶段
5. 在单位施工平面图中应该首先考虑_____的内容。()A.现场道路 B.仓库和堆场 C.水电管网 D.垂直运输机械
6. 建设活动中各项工作必须遵循的先后顺序称()A.基本建设程序 B.建筑施工程序 C.建筑施工顺序 D.施工工艺
7. 已完工程计划成本是指()A.已完实际工程量 × 计划单位成本 B.计划工程量 × 已完实际单位成本 C.已完实际工程量 × 以完实际单位成本 D.计划工程量 × 计划单位成本
8. 流水施工的实质就是()A.提高劳动生产率 B.加快施工进度 C.连续、均衡生产 D.缩短工期
9. 项目管理的三大控制目标为()A.进度、质量、费用控制 B.进度、质量、成本控制 C.进度、质量、安全控制 D.安全、质量、费用控制
10. 双代号网络图中的虚工作是()A.既消耗时间，又

消耗资源B.只消耗时间，不消耗资源C.既不消耗时间，也不消耗资源D.不消耗时间，只消耗资源

二、填空题(本大题共10小题，每小题2分，共20分)

请在每小题的空格中填上正确答案。错填、不填均无分。

- 1.工程项目管理的协调范围是根据与工程项目管理组织的关系的松散和紧密状况决定的，大致有三层：一层是_____；二层是_____；三层是远近层关系。
- 2.投资控制的全过程应贯穿于工程项目建设_____或建设程序的所有步骤。每个阶段投资控制的重要性不一样。控制重点在_____阶段。
- 3.质量管理是指在质量方面指挥和控制组织协调的活动。通常包括质量目标和质量方针，以及质量策划、_____、_____和质量改进。
- 4.工程项目监理是指监理单位受_____的委托，依据国家批准的工程项目建设文件、有关工程建设的法律、法规和工程建设监理合同及其他建设合同，对_____的监督管理。
- 5.项目管理规划作为指导_____工作的纲领性文件，应对项目的目标、依据、内容、_____、资源、方法、程序和控制措施进行确定。
- 6.双代号时标网络计划具有箭杆的长短与_____有关、可直接在图上看出_____、不会产生闭合回路等特点。
- 7.描述流水施工空间参数的指标有_____和_____。
- 8.选择施工机械时应着重考虑选择适宜_____的施工机械；力求机械的_____少一些；发挥施工单位现有机械的能力。
- 9.施工项目是指施工单位承包工程项目的一次性任务，施工项目的范围是由_____界定的。只有_____、单项工程、建设项目才称得上施工项目。
- 10.施工组织设计按编制对象可分为_____、_____、施工组织总设计三种。

三、名词解释(本大题

共3小题，每小题4分，共12分) 1.管理制度2.组织机构3.工程项目质量 四、简答题(本大题共6小题，每小题6分，共36分) 1.简述工程项目管理组织机构的建立程序。2.组织管理层的项目管理活动应符合哪些规定？3.简述项目的环境管理应遵循的程序。4.工作队式项目组织形式的特征有哪些？5.确定施工顺序应考虑哪些因素？6.简述因素分析法的计算步骤。 五、计算题(本大题共12分)某工程由主楼和塔楼组成，现浇钢筋混凝土柱，预制梁板，框架 - 剪力墙结构。工程拟分成四段进行流水施工，各段流水节拍见表

序号	施工过程	流水节拍			
一段	二段	三段	四段		
1	柱	2	4	3	2
2	梁	3	3	2	2
3	板	4	2	3	2

问题：（1）组织无节奏流水施工并绘制流水施工计划横道图。（2）确定此流水施工的流水步距、流水工期及工作队总数。百考试题收集整理更多信息请访问:自考论坛，自考网校，在线题库 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com