

2011年精选事业单位面试真题附答案解析 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/649/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E7_B2_BE_c26_649872.htm 1.你升职了，你以前的三位同事

，一个对你言听计从，一个冷若冰霜，一个不闻不问，请问你如何解决？ 1.答：首先调整好心态，以前是同事，现在是领导，别人心里一时不平衡也是可以理解的，不要让别人的情绪影响自己的工作。其次对那位言听计从的同事要适当的拉开距离，因为他的想法和做法很有可能不一致；而对冷若冰霜的那位和不闻不问的那位，要和他们沟通，以使工作能顺利开展。最重要的是多多提高自己的业务能力，在领导岗位上做出成绩，这时大家自然就心服口服了。 2.高校逐年扩招，导致很多大学生毕业即失业，你怎么看？ 2.答： 毕业即失业并不意味着我国的高等教育有多么的发达，事实上，我国青年受高等教育率还不及世界平均水平，因此，大学生不是太多了，而是太少了。 毕业即失业的原因有多方面：学校培养的人才不适合社会发展的需要；大学生对自己的工作期望值太高，高不成低不就等。 一方面，高校的专业设置应该和社会发展的需要结合起来，多培养社会确实需要的人才；另一方面，要端正学生的学习态度，读大学并不意味着一出校门就会有很高的起点，要想真正做好一件事，往往先要从最基层做起。 3.现在有很多人钻法律的漏洞，不但受处罚还挣大钱，你怎么看待这个问题？ 3.答： 我国现行的法律制度还不健全，以致有人钻了法律的空子，还赚了大钱，但我们应该相信这只是一时的现象，不要羡慕他们，更不要去效仿他们。 党中央已经提出了依法治国的方略，这

些年我国的立法工作也确实取得了长足的进展。法律的空子会越来越 少，法律会得到越来越严格的遵守。我们每个人应该做到执法守法，用法律规范自己的行为

4.现在中央对安全生产很重视，但有的地方总会出现小煤窑倒塌、爆炸的事情，你认为主要原因是什么？

4.答：这几年新闻媒体对这方面的报道和曝光比较多，之所以出现这么多的问题我觉得要从源头上查找原因。中央部门对安全工作很重视，而且对煤炭资源开发企业的要求也是很高的。而出事的这些小煤窑很多都不具备开发资质，很多根本就不符合安全生产的要求，出现事故在所难免。我认为小煤窑的出现有以下一些原因：政策宣传和监管的力度还有待于加强，没能做到上情下达下情上达，上级对地方的情况不是很了解；一些地方的领导片面追求经济效益，实行地方保护主义，置国家政策于不顾，公开支持小煤窑；地方官员存在腐败现象。

建议以下处理方案：加强政策宣传和监督的力度；对现有的小煤窑进行普查，登记在册，对不符合开发资质的坚决予以取缔，对符合开发条件的进行安全大检查，限期整改；提高地方干部的素质，坚决查处腐败。

5.针对你学的是理工科，而报考岗位是文员，你说说自己做这一工作的优势。

5.答：学理工的人一般思维比较严密，注重逻辑推理，而文员的工作需要整理各种资料，撰写公文，我想理工科培养的严密的思维会比较有利。理工科的人一般都比较有耐心，不急躁，也很务实，我想这也是做文员的一个有利因素。

1.调查发现，个别地方和单位的负责人，工作中存在弄虚作假的现象，群众意见比较大。你认为，应当如何解决这个问题？

1.【答案示例】

(1) 进行思想教育，端正工作的出发点。(2) 深入调查，

进一步掌握真实情况，并作处理好。（3）客观、全面、正确地看待干部的政绩。（4）对弄虚作假的主要责任人员，认真查处。

2.抓住中心，带动全盘。这是一种基本领导方法。请结合实际谈一谈在工作中，作为领导者如何才能做到抓住中心？

2.【答案示例】（1）要从实际出发寻找和认识工作中心。（2）牢牢抓住中心。一方面，下决心砍去面上一些活动，把主要力量投入中心工作，有所失才能有所得，有所不为才能有所为；另一方面，组成两套工作班子，以大班子全力以赴抓中心，以小班子看家守舍对付正常性工作。（3）抓中心也要顾及其他。抓中心不是单打一，而是要有先有后，有轻重，有缓急。（4）举一与所考职位有关的实例说明。

3.现在社会上贷款买汽车、买房子的现象越来越多，人们对此褒贬不一。你如何看待？

3.【答案示例】（1）贷款消费是世界性的趋势，有利于扩大内需，拉动消费，刺激经济发展。（2）但任何事物都有个“度”，超过了这个“度”，就会走向反面。贷款消费从个人角度讲，必须量力而为、量入而出；从国家角度讲，必须完善法律和制度，加强信用评价，防止信用危机。

4.在领导工作中，有的说，不谋全局不足以谋一域；也有的说，一着不慎，满盘皆输。谈谈你对这个问题的看法。

4.【答案示例】（1）这两种观点都是正确的。（2）第一种是讲全局与局部辩证关系中全局对局部的决定意义；第二种是讲主要矛盾和关键环节对全局成败的重要作用。（3）树立全局观念，要善于抓主要矛盾，学会抓关键环节的工作方法。

5.中国古训有一句“仁者无敌”，还有一句“忍者无敌”。请你就自己的理解解释一下。

5.【答案示例】（1）待人处事能够做到善良仁义、谦让忍耐者，就没有战胜不

了的困难。这是这两句话的本意。（2）作为一名领导干部，仁、忍两种精神都是十分必要的。一是对广大群众要讲仁慈，即关心群众生活和疾苦；二是要有博大胸怀，对非原则性问题，要讲风格、讲忍耐。（3）仁、忍也要有度、有原则。在大是大非面前，决不能一味讲仁、忍。

1.有人说“要使组织气氛和谐，领导就要讲民主；要提高工作效率，领导还是专断点好。”你对这个问题的看法如何？

1.【答案示例】（1）这两句话并不矛盾。（2）民主与集中是辩证统一的关系。光讲民主，不讲集中，必然导致无政府主义；光讲集中，不讲民主，容易导致决策失误，影响下属积极性。

2.接到上级通知，有一外国代表团要来你单位参观，假如你负责组织接待，请你提出具体安排意见。

2.【答案示例】（1）首先要全面了解该团组成情况。（2）选择接待方式（3）安排参观内容。（4）其他细节问题：陪同人员、翻译人员、外文资料、车辆等。

3.作为一名领导干部，应当如何发挥、调动和保护下属的工作积极性？

3.【答案示例】（1）发挥、调动下属的工作积极性是提高本部门和本单位的凝聚力、战斗力、完成各项工作任务的重要条件和保证，也是领导干部的重要职责。（2）领导干部要以身作则，起模范带头作用，树立榜样。（3）要加强教育，提高下属的思想认识，使其认识到所从事的工作和任务的重要性。（4）要认真听取下属的意见和建议，做到集思广益，使下属自觉地将自己与全局的工作融为一体。（5）要奖罚分明，该表扬的要表扬，该批评的要批评。（6）要鼓励下属勇于创新，创造性地开展工作。（7）要关心下属的生活，帮助解决实际困难。

4.假如你是主要领导，在作出某一项决策时，你的副职提出反对意见，你将

如何处理？4.【答案示例】（1）同提反对意见的同志进一步探讨，求得统一认识，或者协调方法。（2）进一步听取有关部门人员的意见，待取得大多数人员同意后，再作出决定。3）在征求意见的基础上，若决策是错误的，应马上修正；若决策是正确的，应坚持原则，同时做好不同意见同志的工作。

5.当被别人包括主要负责人误解时，应当如何处理5.【答案示例】（1）作为一名成熟的领导干部，对矛盾和误解一定要冷静处理，正确对待。（2）要坚持有则改之，无则加勉的原则，虚心听取批评和意见。（3）要及时沟通，消除误解。（4）要举一反三，找出误解的原因，以便在今后的工作中避免同类误解的发生。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com