

浅谈企业应该如何进行ERP的选型和实施 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E4_BC_81_E4_c40_65243.htm ERP系统在企业中的实施

一直被看作一件非常困难的事情，归结起来原因主要出现在：产品选型、实施步骤、转变观念以及应用开发等几方面。而作为企业信息规划掌舵人的CIO，在帮助企业实施ERP系统过程中应该注意哪些问题呢？从规划开始，CIO就应站在全局角度上制定一个总体目标，并在相应实施阶段制定一个近期目标；在产品选择时，对自己开发还是购买成型产品很多企业都有自己不同于别人的观点，而作为一个CIO，应多听多看多学多用，只有这样才能在产品选型过程中找到真正适合企业自身的ERP系统；在实施阶段，被广泛推广的分步实施确实是一个非常好的方法论，但如何分步、如何选择分步依据却又因企业自身而有很大不同。有了上面的一些技巧，经验就变得更加重要了。如果只有技巧没有经验难免弄巧成拙。在经验积累过程中从已经成功或没成功实施信息系统的企业尽可能多地借鉴一些好的经验是一条不错的选择。同时，第三方的经验也非常有益，例如咨询顾问的经验。所以在ERP系统实施中选择一个好的合作伙伴也变得尤为重要。但不管你的实施工作有多完美，如果最后不能加以有效应用岂不等于一次失败的信息化工程？一个完善的ERP系统是一个十分庞大的系统。企业选择管理软件不必追究是不是真正的ERP软件，选软件也不是按大企业、小企业来区分，我认为要根据产品特点、生产组织方式、经营管理方式的不同来选择适用的软件，见表1。表1 根据不同企业特点选择不同的

软件 软件平台的选择也与企业情况有关，总体来说，应该选用技术起点高、有发展前途的软件产品，但也不必一味追求先进性。现在一些软件商刻意宣传自己的ERP是基于互联网、界面是Web浏览器的产品。企业一方面要考查他的产品是否可靠成熟，也要看自己企业是不是跨地区的，而且有不可避免的计算机异构环境，非得建局域网不可。否则，基于局域网的客户机/服务器（C/S）为平台的ERP也是比较现实而且运行效率高的选择。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com