

医药企业项目管理成功的关键 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E5_8C_BB_E8_8D_AF_E4_BC_81_E4_c41_65078.htm 当今的医药市场变化非常快，医药企业要想在这样的市场环境下赢得一席之地，就要不断进行改革创新，而这些改革创新项目完成的质量将与企业的生存状况息息相关。项目管理作为医药企业改革创新的一项重要手段，关系到医药企业的良性发展。成功的项目管理，需要注意如下问题：程序化、系统化的立项审批体系首先要对项目进行合理的事先评估。项目的目标应同企业的发展方向一致，而且企业可以用于项目的资金是有限的，企业应选择那些有发展潜力且投资回报率高的项目。接下来，对于初步选定的项目应编制一份详细的可行性分析报告，报告中应详细描述项目的立项依据、实施方案、投入预算以及预期收益，提请高层管理者审批。在可行性分析报告通过审批以后，应编制一份详尽的项目实施计划书，列出企业在项目实施过程中应对项目所做的支持、详细的项目实施方案以及将达到的目标、具体的支出预算，详细的经济效益分析、项目完成后对企业的意义、检验项目是否成功完成的具体方法和指标，以及在实施过程中可能出现的问题与解决方案。经过立项审批程序被确定下来以后，应按照项目计划书开始着手进行项目的实施。医药企业要成功地对项目进行管理，还应建立一套对项目实施过程进行监控的程序，以保证项目的实施始终同企业的发展方向保持一致。“信息”与“人”：项目管理两要素在项目的实施过程中，信息传递渠道的畅通是非常重要的，对于项目的实施进度应每月进行回顾总

结，每年应组织专家对项目的实施情况进行评价，以保证企业投资的项目健康、有序地发展，始终同企业的发展方向保持一致。要实施一个项目，应明确该项目的带头人（项目经理），由他来全面负责解决项目实施过程中的各项问题，他应该成为该项目实施过程中各项信息传递的枢纽，全面掌握项目的进程，在组织中起到承上启下的作用。确定了项目负责人以后，还应该组建一个团队来协助他。在计算这个团队人数时应以每个人标准工作时间的80%来计算工作量。人数过少，肯定会影响整个项目的进程，如果加薪，又会增加人工成本。这个团队还应该是团结的，只要整个创作团队是团结一心的，那么面对任何难题都将是无坚不摧的。做好以上工作，可以帮助医药企业降低项目实施过程中的风险，让好的项目为医药企业的持续发展贡献力量。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com