

科研项目管理“十卡”制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E7_A7_91_E7_A0_94_E9_A1_B9_E7_c41_65087.htm 面对科研院所项目多、任务重的严峻形势，及早安排部署，大力推进精细科研管理，强化对科研项目的全过程控制，把精细管理全面落实到不同研究层次、不同研究单元，并贯穿于研究工作全过程。科研项目管理“十卡”制的内容是，将科研项目分为立项调研、方案设计、室内试验、现场试验、评审验收、资料归档6个阶段，分别建立调研资料卡、方案设计卡、开题报告卡、人员组成卡、设备材料（加工）卡、资金卡、室内试验数据卡、现场试验数据卡、评审验收资料卡、成果资料（核心秘密）归档卡等“十卡”，并统一格式，规范管理，专人负责。此举使科研项目研究过程中形成的资料得到有效管理和控制，便于保存、检查和管理，同时也使基础资料全面、准确，更加真实。同时，进一步完善项目招投标制度，科研推广项目进行公开招标，产生中标人。在保证项目经理责权前提下，加大项目经理奖励力度。继续实行科研推广项目全员风险抵押金制度，根据课题级别、风险程度、难易系数把项目分为3类，项目经理风险抵押金分别为4000元、2500元和1500元，完成任务返还抵押金并等额兑现，完不成则沉没抵押金。如此精细管理工作，可以有力促进了科研工作。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com