

基础工程国际方案比选方法 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E5\\_9F\\_BA\\_E7\\_A1\\_80\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c41\\_65104.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E5_9F_BA_E7_A1_80_E5_B7_A5_E7_c41_65104.htm) 工程咨询公司咨询业务

之一是受委托对外来工程方案提出咨询意见，代业主组织或独自参加方案比选。国际重要基础工程的建设，多半采用比选方法。本人从见闻中和参与国际方案比选的一些经验中概括出下列几个方面。

一、为什么进行方案比选 方案比选可以推动技术的进步。在诸多参选者之间，展开竞争。不论胜负，都可以从中学习到不少东西，有所提高。业主方面，借用国际经验，发动广大专业人才，可以在短时间里，获得各种不同思路的设想，取得现代比较先进的技术和艺术水平的建设方案。方案比选还可以推出新的设想。即使当时还不完整或成熟，但可为下一个类似工程打下产生新方案的准备和基础。

二、比选类别 以范围分：方案比选可以在科室、单位、系统的小范围内进行，也可以在全行业、全国甚至国际的大范围内进行。不同的范围视工程规模而定。国际方案比选也存在着一种特殊现象，即某些发达国家，‘其国内的基础工程只在国内进行比选，不推向国际。一方面是保护利权，另一方面则自身具备足够的技术力量可以解决。然而他们积极走到国外去参加国际比选，凭借优势，掌握市场，发展经济。不发达和发展中国家，或者政治经济命脉掌握在发达国家手中的国家或地区，重要基础工程往往面向国际。这类国家必须最终掌握这一技术，由发展向发达进化。这种国际比选有加快进程的作用。利多于弊。

以阶段分：方案比选可以在规划时、预可行性研究之初、可行性研究阶段和设计施工招

投标进行之前或其同时，进行深度不同的比选。以内容分：不同工程规模和阶段，比选内容随之转移。工程简单，内容亦简单。一个综合性的系统工程，内容复杂范围需大，阶段需多，一步步地推进，使最后方案能够是相对完善的建设方案。因此，各阶段方案比选的目的要突出、点出主题，可使参选者有正确的思路方向。举例说，1999年香港昂船洲桥国际比选的目的是：“确定一个昂船洲桥技术设计的参考方案……”。此方案是与世界水平相称的里程碑和港口的门户。突出展示作为活跃和重要的国际商业中心香港的形象。目的似乎抽象，其实内容十分具体。这是规划阶段已完成，技术设计阶段未开始时的方案比选。目的是成为国际水平的参考方案。

三、比选准备 为了举行国际比选，召集和参选双方都要做很多准备工作，特别是召集一方，任务繁重。就交通跨越工程而言，大致是：

1. 自然和人文资料的调查研究。一切有关此基础工程的自然资料，如气象、水文、地貌、地质、地震等有关资料和设计数据。一切有关经济生产值、工农业、交通的布局现状和预测。资金来源、效益和偿还的途径等。
2. 跨越线路的确定(其他工程为选址)。从总体布局和综合指标的比较，确定一条或几条规划线，以缩小工作范围。
3. 制定方案的《设计指引》(或其他名称)。这一指引乃是指定工程设计所需的规模，引用规程或补充规程不足的条文、使参选单位有统一的必需的遵循原则。但亦不能约束过死，束缚参选者的手脚。
4. 委托进行基准方案设计。基准方案并非标准答案，乃是业主或主持比选单位从中摸清可能的规模、关键问题以及投资数额(不是标底)。也是评审单位衡量参选方案水平的参考之一。在基本方案设计过程中要不断完

善设计指引。5. 缩组比选。组织行政工作班子，编制比选文件，掌握比选工作进程。组织工作中较重要的是评审班子。评审者必须是和工程项目对口的并具有当代国际水平的专项专家。因为这代表着对参选方案的判断和取舍的可信性。评审者必须公平正直。聘请评审者公司单位不得有参选者，以基本杜绝可能的偏袒。6. 发出邀请。参选单位可以是有限度选择的国际知名单位。发出通知书，请其表明参选与否的意向。或更广泛地利用传媒工具，如在有关报刊杂志、互联网等发出信息，让愿参选者自动报名。或两者同时进行。7. 资格审查。参选单位要报送参选资格资料，如单位组织、主要业绩、主要参加人员简历和业绩等。通过资格审查，确定可以参选的名单。国际方案比选者，重要的在于参选资格。取得优异成绩，不但有助于其地位的增高、亦能得到下一步的经济效益。参选单位因受社会分工的一定限制，往往以联合体的形式出现更为有利。何况近年基础建设新项目如建筑美学和环境保护等。即使是有些权威单位也难保都是好手。在某次国际比选中，中国有个别权威单位，因自视过高，往往以联合体的形式出现更为有利。何况近年基础建设新项目如建筑美学和环境保护等。即使是有些权威单位也难保都是好手。在某次国际比选中，中国有个别权威单位，因自视过高，浮夸，又疏忽了后者，反而连资格审查都没有通过。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)