

项目管理在金融组织机构的作用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_65157.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_65157.htm) 项目管理在美国金融界最近的热点 自从1999年代末（九十年代末），美国金融组织机构开始在组织内部全面建设项目管理能力。一些著名的金融机构开始发展项目管理能力的包括：Morgan Stanley Dean Witter Donaldson Lufkin Jenrette J P Morgan Merrill Lynch 花旗银行 第一银行 第一资本 Fannie Mae Freddie Mac 美国国家储备银行 美国联邦税收局为什么金融组织机构加强项目管理？美国金融组织加强项目管理有几个主要原因，总结如下：1. 银行的运行日益依赖于信息技术金融界的成长是有详尽的计算机和通讯技术为驱动的。这些技术使得金融组织可以进行更加复杂的活动。同事（同时）能够使他们在全球跨地区跨区域，不受国界限制地进行运行。例如，在股票行业，技术已经可以支持在世界范围内范围内每天执行上亿的交易。在商业银行领域，技术已使银行摆脱了纸文件交易，实现了电子交易，从而大大提高了运作效率，并能够处理十年前完全无法想象的巨额业务量。在房地产方面，技术已使类似 Fannie Mae 和 Freddie Mac 这样的金融组织可以大规模地将住房贷款集中起来，并将其转化成金融证券工具（例如去年，Freddie Mac 就处理了价值达\$1,000,000,000,000美金的金融文件）。为金融界开发软件以满足其不断增长的需要是一件非常复杂的工作。因此必须系统、严谨地开展。项目管理满足了这一要求。2. 金融组织间的合并及收购风潮正在风起云涌。他们要求项目管理来帮助其进行经营程序的改造。

九十年代见证了金融界一次合并及收购的狂潮。这股合并给金融机构带来了组织机构上的严重问题。A公司和B合并后，人们发现他们彼此的文化不同，会计系统不同，信息系统不同，经营方法也不同。而一年后，ASB公司有与CD公司合并，使得创建一个思想统一的组织的努力更加复杂化。对于改造这些组织的经营程序来说，项目管理被认为是至关重要的。通过利用项目管理的基本做法，金融组织可以系统化的对自己的结构和程序进行定义。

3. 随着金融机构规模的扩大，各部门之间开发出统一的程序变得越来越重要了。因为只有这样才能保证整体运行的有效和连贯。金融机构中的管理和工作人员做常见的抱怨就是关于遵循什么程序才能在开拓商机的工作中达成统一这一点几乎没有共识。许多此类组织已经设置了项目办公室专门负责开发统一的程序和政策。

4. 随着金融组织逐渐摒弃传统的等级管理结构而转制为跨职能部门团队为基础的管理模式，这些机构需要项目管理帮助他们更有效地管理这些团队。从最开始，项目管理就十分注重利用地平管理机构的团队从事项目工作。金融机构发现项目管理以团队为基础的管理方法十分引人注目。

5. 金融机构中的管理人员发现他们的客户在当今以项目为核心运行的世界中在这方面比他们自己更成熟。他们认识到如果他们想要保住自己的客户，他们必须成为推动项目管理的领导者而不是跟随者。正如过去十年中大多数管理学术带头人所指出的按项目进行管理的已经在各行各业的所有组织中成为占统治地位的经营方法。因此，一代经营管理者已经熟练掌握了管理项目的技巧。他们要求他们的银行及其它金融顾问也精通项目管理之到。金融管理人员已经意识到，如果他们在这个问题

上达不到客户的期望，将会丢掉许多生意。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)