

项目管理知识项目管理规范3 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_65276.htm

2 实际参加施工的人力、机械数量及生产效率。 3 窝工人数、窝工机械台班数及其原因分析。 4 进度偏差情况。 5 进度管理情况。 6 影响进度的特殊原因及分析。

7.4.3 实施检查后，应向企业提供月度施工进度报告，月度施工进度报告应包括下列内容：1 进度执行情况的综合描述。 2 实际施工进度图。 3 工程变更、价格调整、索赔及工程款收支情况。 4 进度偏差的状况和导致偏差的原因分析。 5 解决问题的措施。 6 计划调整意见。

7.4.4 施工进度计划在实施中的调整必须依据施工进度计划检查结果进行。施工进度计划调整应包括下列内容：1 施工内容。 2 工程量。 3 起止时间。 4 持续时间。 5 工作关系。 6 资源供应。

7.4.5 调整施工进度计划应采用科学的调整方法，并应编制调工进度计划。

7.4.6 在施工进度计划完成后，项目经理部应及时进行施工进度控制总结。总结时应依据下列资料：1 施工进度计划。 2 施工进度计划执行的实际记录。 3 施工进度计划检查结果。 4 施工进度计划的调整资料。

7.4.7 施工进度控制总结应包括下列内容：1 合同工期目标及计划T期目标完成情况。 2 施工进度控制经验。 3 施工进度控制中存在的问题及分析。 4 科学的施工进度计划方法的应用情况。 5 施工进度控制的改进意见。

8 项目质量控制 8.1 一般规定 8.1.1 项目质量控制应按2000版GB/T19000族标准和企业质量管理体系的要求进行。

8.1.2 项目质量控制应坚持质量第一，预防为主方针和计划、执行、检查、处理循环工作方法，不断改进过程

控制。 8.1.3 项目质量控制应满足工程施工技术标准和发包人的要求。 8.1.4 项目质量控制因素应包括人、材料、机械、方法、环。 8.1.5 项目质量控制必须实行样板制。 施工过程均应按要求进行自检、互检和交接检。 隐蔽工程、指定部位和分项工程未经检验或已经检验定为不合格的，严禁转入下道工序。 8.1.6 项目经理部应建立项目质量责任制和考核评价办法。 项目经理应对项目质量控制负责。 过程质量控制应由每一道工序和岗位的责任人负责。 8.1.7 分项工程完成后，必须经监理工程师检验和认可。 8.1.8 承包人应对项目质量和质量保修工作向发包人负责。 分包工程的质量应由分包人向承包人负责。 承包人应对分包人的工程质量向发包人承担连带责任。 8.1.9 分包人应接受承包人的质量管理。 8.1.10 质量控制应按下列程序实施: 1 确定项目质量目标。 2 编制项目质量计划。 3 实施项目质量计划: 1) 施工准备阶段质量控制。 2 施工阶段质量控制。 3) 竣工验收阶段质量控制。 8.2 质量计划 8.2.1 质量计划的编制应符合下列规定: 1 应由项目经理主持编制项目质量计划。 2 质量计划应体现从工序、分项工程、分部工程到单位工程的过程控制，且应体现从资源投入到完成工程质量最终检验和试验的全过程控制。 3 质量计划应成为对外质量保证和对内质量控制的依据。 8.2.2 质量计划应包括下列内容: 1 编制依据 2 项目概况 3 质量目标 4 组织机构 5 质量控制及管理组织协调的系统描述。 6 必要的质量控制手段、施工过程、服务、检验和试验程序等。 7 确定关键工序和特殊过程及作业的指导书。 8 与施工阶段相适应的检验、试验、测量、验证要求。 9 更改和完善质量计划的程序。 8.2.3 质量计划的实施应符合下列规定: 1 质量管理人员应按照分工控

制质量计划的实施，并应按规定保存控制记录。2 当发生质量缺陷或事故时，必须分析原因、分清责任、进行整改。

8.2.4 质量计划的验证应符合下列规定: 1 项目技术负责人应定期组织具有资格的质量检查人员和内部质量审核员验证质量计划的实施效果。当项目质量控制中存在问题或隐患时，应提出解决措施。2 对重复出现的不合格和质量问题，责任人应按规定承担责任，并应依据验证评价的结果进行处罚。8.3

施工准备阶段的质量控制 8.3.1 施工合同签订后，项目经理部应索取设计图纸和技术资料，指定专人管理并公布有效文件清单。

8.3.2 项目经理部应依据设计文件和设计技术交底的工程控制点进行复测。当发现问题时，.应与设计人协商处理，

并应形成记录。8.3.3 项目技术负责人应主持对图纸审核，并应形成会审记录。8.3.4 项目经理应按质量计划中工程分包和

物资采购的规定，选择并评价分包人和供应人，并应保存评价记录。8.3.5 企业应对全体施工人员进行质量知识培训，并

应保存培训记录。8.4 施工阶段的质量控制 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com