

如何做好风险投资的财务管理 PDF转换可能丢失图片或格式  
，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E5\\_A6\\_82\\_E4\\_BD\\_95\\_E5\\_81\\_9A\\_E5\\_c41\\_65283.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E5_A6_82_E4_BD_95_E5_81_9A_E5_c41_65283.htm) 财务管理在风险投资中的

重要性是不言而喻的，他包括风险投资机构本身及对所投资项目企业进行财务管理。在这一过程中，对人的管理，对制度的设计，是最基础的工作，也是最重要的工作环节。一、

人员管理 风险投资做为知识经济社会中技术创新与金融创新相结合而生成的一种新型事物，其能否成功在很大程度上取决于对人的管理。财务上对人的管理，即对在风险投资这个特定行业做财务管理工作人员的培养和管理。完善的制度都是人制定的，向它的执行与实施效果完全是依赖于人的素质与能力而定。如果没有适当的财务管理人员，就无法满足公司对投资企业的财务管理需要。对人员的管理表现在；

1、实行严格的选聘标准。应该说公司目前对人员选聘的门槛不低，财务人员的招聘条件一是要求人品好，要诚实、敬业，要有责任心，要有对工作的挚爱和热情。二是要求大学财会专业本科毕业，有三至五年的工作经验，CPA（注册会计师）和硕士研究生优先、这两年来，BVCC招聘了一批学有专长、业务素质良好、可以独当面的财务管理人员，其中CPA和硕士研究生占到一半以上。财务人员良好的素质是公司向投资企业派出财务经理以保障公司利益的关键。2、实行定期汇报制度。风险公司的外派财务经理通常每天工作在投资企业财务部门每月召开一至两次部务会议专门汇报交流投资企业的财务情况及管理心得，其中重要的财务信息汇成文件上报公司领导及相关业务部门，以利于公司对投资企业的管

理。3、实行定期培训制度。应该说风险投资公司的财务管理有别于一般的财务管理，它要求较高的财务前瞻性及较综合的财务管吸能力。随着市场经济体制的不断完善，会计核算和财务管理发生了重大的变革。为尽快跟上这种变化，公司财务部门需要不断地培训。定期培训制度一是适应会计制度的变革，随时更新自己的知识结构；二是向国际惯例靠拢，加强对国际会计准则的了解，以适应国际化的步伐；三是加强对科技动态与财会专业的发展等相关业务的了解。比如我们已进行过包括新旧会计制度的对比、企业价值评价、内资企业与台资企业税收政策的比较、网络与会计、我国会计准则与国际会计准则异同系列专题培训。

4、注重总结研究成果。风险投资业务在我国是这几年才发展起来的新兴行业，在公司开展风险投资的实践活动中遇到过各种各样的问题，比如：风险投资项目的财务评价问题、投资企业的财务管理问题等，我们把在实践中对这些问题的思考加以总结，形成了《风险投资财务分析与评价模型》、《企业所得税税前扣除项目评述》、《风险投资企业财务管理的探讨》、《位于产权交易市场的思考》等研究成果。研究和总结的结果，使大家都有很多收获，既提高了自己的理论水平又对下步的工作有指导意义。

二、制度设计 设计财务管理制度也就是通过一定的程序和系统、一定的规章制度保证对投资企业的有效实施。风险投资的财务管理应该是一个系统，对于投资项目来说它起始于项目的考察论证阶段，结束于项目资本变现退出以后，贯穿于风险投资公司从资金--资本化--资金的长循环之中。投资前期财务评价 项目投资前的财务评价很重要，它关系到投资项目的价值认定问题，没有较大价值的项目

是不值得投资的，但投资的价值点在何处，它是否真实可靠，这不能仅仅根据项目的技术是否先进有没有市场来定性判断，还要做细致的经济可行性及投资价值的评价。财务评价是其中重要的一部分。缺乏财务评价的经济可行性是令人怀疑的。开公司的投资决策程序中。其中一个环节就是投资项目的可行性论证由财务部门参与并出具财务审核意见，公司制定了会标准的《尽职调查-财务可行性分析工作底稿》从搜集资料的完整程度到资产、负债、权益的个体评价的认定细节做了规范性的描述，使投资评价工作有章可寻，对投资项目的论证过程起到既有提示又有要求的作用。对投资项目的投资前调查与了解是否充分，对其价值的判断是否准确，定价是否合理，谈判条件是否有利，直接决定了投资后管理的难度，也决定了将来退出时获利空间的大小。因此，投资前的尽职调查和各种评审就显得非常重要。财务部门对可行性报告出具财务审核意见，可以从不同的角度分析项目的投资价值，规避投资风险，为领导决策提供参考。投资企业动态财务管理对已投资项目的管理是风险投资实现增值的必然阶段。一般在公司与投资企业签定合同文本时，从财务审核与监督的角度出发专门设计了财务管理方面的约定其中包括由风险投资公司委派财务经理的约定，指定会计师事务所审计的约定，对股东定期公布财务信息的约定等等。这些必要的法律文件从制度上保证了风险投资公司对投资企业的管理权和监控权，从而更好地保证了风险投资公司在投资企业的收益权。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)