

浅谈融资租赁项目风险控制 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E8_9E_8D_E8_c41_65284.htm

内容摘要：融资租赁的风险控制必须建立在产业链的基础上，依托于科学规范的企业内部管理机制。科学的融资租赁项目结构和规范的操作流程是融资租赁控制风险之本。融资租赁的风险控制呈动态运行状态，是一个闭合的运行结构。由此构成的科学规范的风险控制体系才能保证租赁资金安全性、流动性、盈利性，方有源源不断的资金流向融资租赁业，也才有融资租赁业的健康成长。关键词：融资租赁 科学规范的风险控制体系 产业链 资源整合 内部管理 租赁项目结构 操作流程 动态风险控制 闭合运行 如果资金是融资租赁企业的血液，那么科学规范的融资租赁风险控制体系就是预防“败血症”，清理“血栓”，保证租赁资金安全性、流动性、盈利性的保障。科学规范的融资租赁风险控制体系不仅能保障预计的融资租赁收益，更重要的是容易获得出资人的认可，是解决目前融资租赁公司融资难的一条创新之路，这样方有“源头活水来”，才有中国融资租赁业的健康成长。科学规范的融资租赁风险控制体系作为融资租赁的核心，具有多方面的要求。第一、融资租赁的风险控制必须建立在产业链的基础上。融资租赁是边缘化产业，涉及经济管理、政府管理、金融、贸易、保险、担保、公证、物流、法律、物资回收等多个领域，关系到融资租赁的出资人、出租人、承租人、设备供应厂商等多方利益。只有充分利用相关政府部门管理职能，有效整合融资租赁公司、设备供应厂商、出资方和担保、保险等融资租赁中介

等租赁产业链的各方优势，资源互补。其风险控制必须边缘化，风险控制必须建立在产业链的基础上。融资租赁物件在承租人当地工商行政管理部门的承租企业档案下的产权备案和进口免税融资租赁物件的海关监管，从源头上保证了融资租赁物件物权的独立性和安全性；同设备供货厂商的协议保证了对承租企业技术监管的有效性；将融资租赁物件的进口和运输交由专业的外贸公司和物流企业承担，有利于提高运作效率，降低成本，更可以有效规避其中的贸易风险；通过合同和租赁物强制执行公证、财产保险、租金债务担保，将法律风险、租赁物财产风险、租金回收风险转嫁出去；同设备供货厂商的租赁物件回购、翻新协议和旧货经营者的租赁物件回收协议实现融资租赁物件的变现和融资租赁资金的退出；通过应收租金保理和租赁物权抵押，给最终出资人资金安全保障，保证了融资租赁资金来源的顺畅。通过以上的业务整合，实现融资租赁业务利益共享、风险共担，把难以办到的事交给其他专业伙伴完成、把难以控制的风险交给有能力的伙伴控制，才可能有效化解、转移、锁定风险，并通过叠加控制效应，降低项目整体风险。也只有这样的融资租赁结构，才可能得到出资人的认可和支持。

第二、风险控制和企业管理是一对孪生兄弟，融资租赁的风险控制必须依托于科学规范的企业内部管理机制。融资租赁业务过程复杂，在内涉及业务洽谈、项目评审、项目决策、业务运作、项目管理等多个环节，加强融资租赁程序风险控制，能有效避免风险“瓶颈”问题，降低风险度。融资租赁组织机构适应融资租赁业务抗风险、高效率的营运要求，在岗位配置、功能组合与人才配备上，进行严谨有序，系统协调，优化组合和灵

活反应的机构设计。明确各个部门乃至各个岗位的责、权、利，建立各部门和不同管理层次之间权责明确，工作衔接，防止出现互相推诿、互相扯皮的现象。尤其对保证融资租赁项目安全起关键作用的项目评审部门，要作为要害部门在权责和地位上给予特别关注；决策委员会要直接对董事会负责，保证其工作相对于经营管理层的独立性、公正性、客观性；对于公司经营运筹处于核心地位的财务部门，也要突出其应有的中心地位。融资租赁公司要健全、规范业务建制。各项经营活动的业务流程与过程控制，相关部门间的协调配合与审核制约等有科学的设计与安排，使许多业务和项目经营置于必要的监督、指导、制约与责任联带关系，具体而言就是项目评审、项目审批、业务操作相分离，资金的筹措、决策、使用、监督相分离。领导决策层对重大问题的决策，有科学决策和民主决策程序，并利用风险决策机制来对付融资租赁的多风险特性。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com