

项目，计划以及总体工作之间的关系 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_EF\\_BC\\_8C\\_E8\\_c41\\_65289.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_EF_BC_8C_E8_c41_65289.htm)

问题：我曾经在这样的一家公司工作，在这家公司里，计划负责人被指派管理所有主要的开发计划。在这种情况下，负责具体项目的经理只有很小的权力，并且经常被指派负责那些行政性的工作，比如说跟踪和报告性质的工作。这和你脑海中项目经理所应该扮演的角色是不是有一定的差距呢？什么才是计划负责人该扮演的角色呢？----Dan 回答：这个问题触及了项目，计划以及总体工作之间关系的核心内容。虽然不同的公司对于这个问题会有各自不同的解释，但是，我仍然要描述一下在我看来最为广泛接受的处理这种种关系的答案。这些关系是我在过去工作过的公司中所亲眼见到的。一般而言，你可以把公司中的工作分成项目计划（规模可大可小）以及对于这些项目计划的支持工作（这是正在进行的操作）。行政管理可以部分的被认为是支持工作的一部分。为了能够更好的进行讨论，我会把注意力集中在项目计划工作方面。项目是关于新的工作如何被完成，其中包括了各种新增加的内容。由于各种项目计划都拥有自己开始以及结束的方式，并且，这些项目计划都有它们自己的对象，所以，可以说每一个项目计划都是独一无二的。计划用来将那些繁重的工作分解成更小单位的相关项目，这些相关项目都是在同一时间内以平行的状态被执行。总体工作则是相关的以及不相关的各种项目计划的集合。管理总体业务的人一般被人称作主任或者副总裁等等，这是由于这项工作中包括了全面管理整个工作，其中

有各种具体事件、人员、预算、服务对象等等。这些都是为了一个部门或者一个公司的利益而共同工作的。由于上面涉及的术语以及角色在一个公司中所代表的事情都是不一样的，所以，当这些事情综合在一起的时候，情况就变得非常复杂了。想象一下项目经理这个角色。在管理专门项目部门的时候，包含有五种主要类型的项目经理。项目经理的类型是由所负责组织的不同类型以及具体实施项目的类型不同而决定的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)