

项目风险管理：项目的风险管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E9_A3_8E_E9_c41_65295.htm 在现代项目管理中，项目管理人员引入了风险管理技术，强调对项目目标的主动控制，以对项目实现过程中遭遇的风险和干扰因素可以预防作用，从而减少损失。

一、 风险的定义：所有影响项目目标实现的客观不确定性事件或因素的集合，是在项目管理中不希望发生的。

二、 风险管理的定义：风险管理是在项目期间识别和控制能够引起不希望的变化潜在领域和事件的形式、系统的方法。

三、 风险管理办法：在项目管理中建立风险管理策略和规划，并在项目的生命周期中不断控制风险是非常重要的。通常可以分为四个阶段：风险识别、风险评估、风险量化处理和风险监督。

四、 风险管理规划：风险管理规划是规划和设计如何进行项目风险管理的过程。该过程包括定义项目组织及成员风险管理的行动方案以方式，选择适合的风险管理方法，确定风险判断的依据等。

风险管理规划的依据：

- 1、项目规划中包含或涉及的有关内容，如项目目标、项目规模、项目利益相关者情况、项目复杂程度、所需资源、项目时间段、约束条件及假设前提等可作为规划的依据。
- 2、项目组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践。
- 3、决策者，责任方及授权情况。
- 4、项目利益相关者对项目风险的敏感程度及可承受能力。
- 5、可获取的数据及管理系统情况
- 6、风险管理模板，以使风险管理标准化、程序化。

风险管理规划的方法及内容：风险管理规划一般通过规划会议的形式制定。风险管理规划将针对整个项目生命周

期制定如何组织和进行风险识别、风险评估、风险量化、风险应对计划及风险监控的规划。风险管理规划应包括：方法、人员、时间周期、类型级别及说明、基准、汇报形式、跟踪。

五、风险识别：风险管理的第一步是识别和评估潜在的风险领域，这是风险管理中最重要的一步。风险识别要系统地、连续地识别它们；风险识别包括列出所有与项目相关的过程、客户及存在的问题。风险识别包括确定风险的来源、产生条件，风险识别不是一次就可以完成的事，应在项目的自始至终定期进行。项目风险是每个人和风险因素的结合体。风险产生于猜测的结果和现实的偏离。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com