

现代企业制度下的成本管理探析 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E7_8E_B0_E4_BB_A3_E4_BC_81_E4_c41_65336.htm

现代企业制度的特点是权清晰、权责明确、政企分开、管理科学。成本管理是企业的一个管理的重要方面，通过对成本管理的研究，一方面促进了成本管理的进一步发展；另一方面，也有利於企业各项改革措施协调配合，齐步前进，推动企业各项专业管理朝着科技化方向发展。

一、现代企业制度下成本管理模式的设想

长期以来，我国企业实行的是一种以计划价格基础，以事後核算重点，以完全成本法内容的算帐报帐型的成本管理模式。这种模式可以说是过去高度集中的计划经济体制的产物，社会主义市场经济体制不相适应。主要表现在：一是盈亏同企业无关，企业成本意识淡薄，损失浪费惊人，甚至不少企业虚盈实亏；二是成本管理方法和手段落後，没有真正形成科学的成本管理体系，缺乏适应社会主义市场经济体制需要的管理方法和现代化的管理手段；三是成本管理的现状不利於企业转换经营机制，不利於企业成市场竞争的主体，也不利於企业成本的宏观调控。这就要求对现行成本管理的方式、方法和手段进行改革，并建立新的成本管理模式。

建立新的成本管理模式，首先，要弄清楚社会主义市场经济体制和现代企业制度的特徵和具体要求。只有对此有了深刻了解，才能很好地把握市场经济规律，自觉摆脱旧的观念，适应新的形势。其次，要学习西方国家应用市场经济规律，建立现代企业制度的成功经验，借鉴其關於社会化大生的现代成本管理方法和经验，我所用。第三，要保持鲜明的中国特色

，要认清社会主义市场经济和资本主义市场经济的异同，要从我国国情出发，创造具有中国特色的成本管理模式。笔者认为，新的成本管理模式的概括：在微观管理上，要建立以企业主体，以市场价格为基础，以制造成本法内容，以低成本、高效益目标，以全面成本管理为核心的现代成本管理体系；在宏观管理上，要建立以财务成本法规引导，以合理利用和配置资源目标，行政、法律和经济手段并用的宏观间接调控管理体系。

二、成本微观管理要建立现代成本管理体系

目标成本管理、责任成本管理、厂内经济核算、本量利分析、价值工程、成本效益分析、成本预测、成本决策、成本控制、班组成本管理、作业成本管理等多种方法。

4、成本管理手段电子化。在成本管理中，应用电子电脑，不但可替代一些繁重的事务性劳动，而且可以加速资讯处理，便于建立成本管理资讯系统，使管理人员及时作出正确决策。同时，还应推广应用先进的检测手段和显示监控装置，加强对物质消耗和流向的控制，成本控制和计算创造条件。

5、成本管理人才专业化。要培养一支能够适应成本管理现代化需要的专业干部队伍。只有这样，才能推动成本管理工作不断前进，保证成本现代化早日实现。

总之，管理思想是灵魂，管理人才是关键，管理组织是保证，管理方法和管理手段是条件。这五个方面的内容应该配套，并同步进行，才能共同推动成本管理向着现代化方向迈进。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com