

第四章项目综合管理5 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E7_AC_AC_E5_9B_9B_E7_AB_A0_E9_c41_65354.htm 4.3全程变化控制

全程变化控制是关于(a)影响造成项目变化的因素，并尽量使这些因素向有利的方向发展；(b)判断项目变化范围是否已经发生；(c)一旦范围变化已经发生，就要采取实际的处理措施。全程变化控制要求：保持绩效测量标准的一致性--所有被通过的变化应该能够反映在这个项目计划中，但是，只有项目范围界定的改变会影响绩效测量标准。要确保产品范围的变化要在已确定了的工作范围中反映出来(产品范围和工作范围是不同的,有关这些内容的介绍在第5章)。协调变化过程的理论体系用图表4-2来阐明。例如,一个工作进程表的改变,通常会影响到成本、风险、质量和人员调整。图 4 4.3.1对全程变化控制的输入

1. 项目计划。项目计划为变化控制提供基本的参考(看4.1.3.1)
2. 执行报告。执行报告(在第10章第3节阐述)提供的资料是项目执行中的一些情况。执行报告也能提醒项目团队公布项目未来可能出现的问题。
3. 改变要求。改变要求有多种形式--口头的或书的、直接的或间接的、内在的或外在的原因及合法的代理或任选的。

4.3.2为全程变化控制投入的工具和技术

1. 变化控制系统。变化控制系统是正式汇集资料，创建文件程序，创建的这个文件程序必须是经权威项目文件认可了发展阶段的文件。它包括书面工作、跟踪系统和必要的权威部门认可了的变化级别。在多数场合，项目执行组织将有一个变化控制系统，它能够通过项目，用"好象是什么"的形式被采纳。然而，如果没有一个合适的控制系

统可以利用，则项目团队就需要开发一个这种系统，作为这个项目的一部分。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com