

NB-PMM法在项目综合管理中的运用实例（二）1 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_NB-PMM\\_E6\\_B3\\_95\\_E5\\_c41\\_65377.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022_NB-PMM_E6_B3_95_E5_c41_65377.htm) 5：NB-PMM方法论及其在W项目中的运用

5.1 NB-PMM方法概述 NB-PMM是Npv Based Project Management Methodology的缩写，意为以净现值法为基础的项目管理方法，其核心步骤如下：

I 选择合适的贴现率数值  
I 以项目进度计划、项目现金流量数据为基础建立项目净现值计算模型  
I 以风险分析为基础设定项目变更条件，分别进行模拟计算  
I 计算和评估不同实施方案下净现值的差值，以此作为增加项目管理资源投入的潜在收益范围、进度/费用底线和项目管理绩效评估参考基准  
I 以风险控制或投资的理念确定在项目管理方面要投入的资源规模  
I 执行项目，并随时根据实际情况更新计算模型中的数据，循环往复  
I 项目结束时，以实际数据计算项目净现值，确定项目的最终结果。下面就对该方法进行详细的说明。

5.1.1 现值和净现值  
对现值（present value）的定义：现值就是指一定数目的金额在一定时期后的价值等于以指定的投资回报率投资相同时间后的终值。金额为p、期限为n、贴现率为i的现值计算公式如下： $PV = p / (1 + i)^n$

。Robert N. Anthony, David F. Hawkins, Kenneth A. Merchant

《Accounting Text and Cases, 10th ed》, (北京, 机械工业出版社, 2001), 207页对净现值（net present value）的定义:假设投资项目的支出均发生在当年，一个项目的净现值等于

$NPV = -I + \sum_{t=1}^n \frac{F_t}{(1+i)^t}$ 。式中的 $F_t$ 等于t年的增量净现金流量，I等于项目的投资支出（假定发生在0年）。Edwin Mansfield,

《Managerial Economics》, (北京, 经济科学出版社, 1999

) , 607页 100Test 下载频道开通 , 各类考试题目直接下载。  
详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)