

NB-PMM法在项目综合管理中的运用实例（二）6 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_NB-PMM\\_E6\\_B3\\_95\\_E5\\_c41\\_65386.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022_NB-PMM_E6_B3_95_E5_c41_65386.htm)

5.2.4完成计划并执行 有了基线以后，大卫先生对于W项目管理目标的认识已经从模糊变得清晰了。以上述数据为依据，大卫先生向公司管理层提交了一份项目管理计划，计划要点简单而明确：IW项目的项目经理不必由项目管理部出，而是可以直接由承接该项目的事业部提供，但项目管理部可以继续保持对项目的监控。项目现阶段的目标是保证要在2003年12月前完成第一笔贷款的收取工作，以此为目标可以倒推出相关部门的任务计划，如完成采购的时间、完成交货的时间、拿到签收单的时间等等。项目管理部将对相关执行过程进行记录和监督，形成项目评估报告定期上报公司管理层。ABC公司很快批准了大卫先生新提交的项目管理计划，新的项目经理很快到位，项目相关采购任务的执行和审批速度大大得到了提高。最重要的是，尽管经历了L公司组织机构大调整、项目组核心技术人员流动等种种变更事件，项目组还是按计划完成了第一笔贷款的收取工作。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)