

NB-PMM法在项目综合管理中的运用实例（二）8 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022_NB-PMM_E6_B3_95_E5_c41_65391.htm 5 . 3 . 2与项目综合管理的关系

项目综合管理包括的程序要求确保对项目的各种要素进行正确的协调。为满足或超越项目参与者的需要和原望，它包括在相互冲突的目标和众多的任选目标中权衡得失。项目综合管理由以下三方面内容组成：I 项目计划的开发--吸收其他规划程序的成果，制定内容充实、结构紧凑的项目文件。I 项目计划的实施--通过项目执行组织的具体活动执行这项计划。I 全程变化控制--协调全部项目内部的变化过程。在NB-PMM方法中，对NPV的使用不仅局限在通常意义下的项目选择阶段，而是被实施、动态地应用于项目管理的五大过程中，因此它也属于综合管理的范畴。下图描述了NB-PMM法所采用的闭环流程图5.1 需要强调的是，这个流程反映的是一种方法，项目管理人员可以在不同的管理层次中来使用它。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com