

盛大，乌托邦的制造者 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E7_9B_9B_E5_A4_A7_EF_BC_8C_E4_c41_65397.htm 在乌托邦，根本找不到虚度光阴和借口旷工的机会。这里没有酒馆、妓院、赌场、贼窝，人们在闲暇时间从事的是一些正常而健康的消遣娱乐……那是一个怎样的帝国：“乌托邦人已经将野心、派性以及一切邪念铲除殆尽……”托马斯莫尔在16世纪初期，为人们构造了这样的一个理想社会。虽然在后来者的社会中，乌托邦被人们定义为“虚无”，但，托马斯莫尔至少给人们创造了一个想象的空间……盛大，你怎么了？从去年突然宣布曾经让盛大公司一夜成名的网游《传奇》免费后，盛大开始了昂贵的战略转型。在把另外两款网游《梦幻国度》、《热血传奇》也宣布“永久免费”的同时，盛大宣布进军家庭娱乐市场。它不惜重金，力争打造盛大的“机顶盒”。据悉，盛大花了大约4.5亿美元对盛大机顶盒进行研发、包装以及建立渠道。去年年底，盛大的首个产品“盛大易宝”推出市场。……2006年2月28日，盛大发布的2005年第四季度及全年未经审计财报显示：其Q4净亏损达到了5.389亿元人民币(6680万美元)，这是盛大自2004年5月上市以来的首度亏损。数据显示，盛大去年营业收入为18.97亿元人民币，较2004年度的12.99亿元人民币增长了46.0%；年度净利润为1.65亿元人民币，较2004年下降了72.9%……财报一出，犹如晴空霹雳一声响，在本表面平静但暗藏汹涌波涛的业内市场引起了非常大的轰动，媒介人士也相继闻讯而来。3月1日的各大财经报纸上，出现了许多对盛大、对陈天桥议论不一的文章。于

是，盛大前段时间的传闻再次甚嚣尘上…… 2006年02月23日，广州某报：“记者从知情人士处获悉，近日盛大已经解散了媒体中心，原中心员工大部分遭辞退，该部门职能将归入销售中心。业内人士表示，由于盛大公司一直是个家族式企业，此次解散媒体中心可能是此前分管媒体中心的副总裁金鹏离职的后遗症，而从去年年底宣布三款网游免费到大手笔推广盛大家庭娱乐平台，盛大的战略转型目前成效不明显，从股价表现看，盛大战略转型甚至遭到投资者质疑……”而同时，市场上又传来盛大资金链断缺的消息。……业务战略转型受阻、大规模裁员、资金链短缺，一条又一条足以让任何一个企业调整许久甚至一蹶不振的新闻，一次又一次地落在了昔日的明星盛大的身上。盛大，曾经的骄子，你怎么了？是否将辉煌不在？抑或是，将会在某天，在踏上一片全新的领地时，俯瞰追随者而仰天长笑不止？来自盛大的声音对于公司股票下跌、华尔街的不看好，陈天桥认为“那是他们不懂中国市场”。“（我们的）现金流是非常丰富的，不需要也没有必要动用这些钱，更别说出售股票了。”陈天桥说。关于裁员，他给出了盛大的用人标准：好人、明白人、能人。“一些不符合要求的人难免会掉队。”而焦点集中于盛大推行的家庭娱乐战略。陈天桥并不认为“是（盛大）胃口大的问题，而是每一个做娱乐媒体的企业都在思考的问题。只不过要看你是不是在正确的时机做了正确的事情”。“我们已开始转型，使我们的用户从原来的20多岁的人群，变为7岁到70岁的人群，我们的内容从单一的游戏变成电影音乐等等……”“尽管我们内部叫转型，但实际上盛大一直是奔着自己的目标而去的。从创业的第一天起，我们就希望成为一个

互联网的迪斯尼，成为一个互动娱乐媒体企业，而不仅仅是一个网络游戏企业。很多人把网络游戏和盛大网络划上等号，实际上盛大借助于互联网的这个目标，一直是在做集成各种娱乐内容提供给家庭的工作。但这里面有太多路上的诱惑，包括网络游戏……” “……我们始终觉得，游戏就像迪斯尼的动漫一样，它只是我们起步的一个重要契机。” 上面三段论述是陈天桥在接受杨澜的采访时所做出的回答，在他们的对话中，尽显地是陈天桥的战略眼光，而现在正是盛大需要努力度过的战略转折点。成则大成，败则一败涂地。不，陈天桥显示地是必胜的信心：“用遥控器上互联网这样的梦想，比尔盖茨做过，但失败了；比尔盖茨最好的合作伙伴保罗艾伦也做过，他也失败了。今天，一个中国公司要继续这个梦想……” 盛大在美国的纳斯达克创造了中国网络游戏的传奇，而今天，盛大要“集合所有的内容与服务来成就中国家庭的数字梦想。” 这是一个怎样的梦想？是哥伦布发现新大陆式的疯狂？是夸父追日般的执着？还是那个曾经有人梦寐以求曾经有人嗤之以鼻的乌托邦国度？一思：战略转型点根据经典著作《只有偏执狂才能生存》里面的观点，所有的集中到一点，就是“战略转型点”。它的含义非常的简洁：清楚地辨明业界的主要动向，并先于他人占据要津。但这个点并不是一个实际的“点”，而是一个历时比较长的、曲折的挑战；这些“点”虽然是使人痛苦的，但是它提供了一个机会，使你突破“高地”的束缚，从而获得更高的成就，但是也有可能，意味着没落的开始；但是优柔寡断却会使威胁变得更大。而盛大目前正好处于这个点上，陈天桥眼光独到地预见网络游戏业即将来临的衰退，但是，在战略转型过

程中，陈天桥制定的战略是否合乎当前历史发展的规律？是否能够有足够的资金、足够的时间、足够的政策以及足够的信心来赢取这个“高地”？100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com