

NB-PMM法在项目综合管理中运用实例(一)3 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022_NB-PMM_E6_B3_95_E5_c41_65401.htm 3 . ABC公司的组织结构和项目管理体系 3 . 1 ABC公司背景 ABC公司是一家成立于1998年的高科技IT企业，注册资本约5千万人民币，2003年的销售总额在4亿人民币左右。公司拥有240多位员工，分布于中国五个城市。其主要业务由产品代理、系统集成和专业服务（包括应用软件开发）组成，在代理的产品中，包括有在计算机、通讯、存储等领域的著名国际厂商的全系列产品，而公司的主要客户群则以中国国内最大的几家电信运营商、电信产品制造商和银行为主。 3 . 2 ABC公司的组织结构 在成立后初期，ABC公司采用的是传统的以职能为主的组织机构，如下图所示：从2001年开始，ABC公司开始按事业部的方式改组公司结构，到目前逐步形成了如下体系：图3.2 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com