

项目管理案例：赢与非输之别 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_65405.htm 特里#8226.E#8226.麦克莱伦少将之间的不同。麦克莱伦在许多方面都是优秀军事领袖的典范。当他接管博士马克部队时，这支部队因连受重挫而完全丧失斗志。麦克莱伦重新组编了这支部队，撤了许多无能领导者的职；他开始严格地培训和操练这支部队；他提高部队的生活水平，并确保部队得到充足的补给；他事事亲历亲为，并采取迅速的举措来解决士兵抱怨的问题；他的演讲生动有力且极具感染力；他举止文雅且充满自信；他无论走到哪里，都回受到士兵们的欢呼；他还深得林肯的信任。他几乎完美，只有一点例外：他从未赢过一场战役。无论何时与李交锋，麦克莱伦都恒古不变地认为，最坏的可能结果也是最可能发生的结果。他被一堆“如果一那么”所困扰。如果李的力量超过我，那我该怎么办？如果李从侧面包围我，那该怎么办？如果李在我的后面，并准备攻打华盛顿，那该怎么办？如果我的部队恐慌并逃串，那该怎么办？如果林肯命令我做傻事，那该怎么办？如果新闻媒体背叛我，那该怎么办？“如果那么”困扰着麦克莱伦，这导致他们丧失了可能拥有的所有主动。在安提达姆战役前，他意外地获得了李的真实作战计划，但他还是慢吞吞地做出反应，非常不情愿地动用他的储备，以至后来完全丧失他所拥有的绝对优势。麦克莱伦还怕犯错误和讨厌承担风险，导致无数人付出生命的代价，并最终证明他是一位失败者。当今项目管理中有许多麦克莱伦，那些人似乎做所有正确的事情，但是他们的

行动从来没有摆脱过“如果那么”的负面影响。如同麦克莱伦，他们对未来充满恐慌。对于这些人来说，任何决策都是坏事情或麻烦事情发生的良机，不失败是他们最希望的结果，任何大胆或新事物都是令人讨厌的，不确定性始终困扰着他们，任何风险在他们看来都是大风险。我无法改变任何人，只能改变我自己。我无法成为像李一样的领袖。但是对李的名言地领会和思索，促使我下定决心，决不成为像麦克莱伦一样的领袖。我会一直努力地理解、并以实际行动证明我理解：赢与非输之间的差别 经验教训 商场如战场：争夺客户、追求改善和效率。要想赢，领导者必须像一位将军一样进行领导。在当今追求低投入高产出的世界，交付项目也是一场战役。 在当今的商业竞技场上，只承担完全的风险将无法成功。如果你相信“安全胜于后悔”，那么你无法在这个竞技场上立足。如果你想玩游戏，但不想输，那么你永远也赢不了。 你要么相信你能做，要么相信你不能做。这两种情况下，你都是对的！ 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com