

项目管理的基本原理和方法 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_65468.htm 项目管理是一种科学的管理方式, 项目管理贯穿于项目实施的全过程, 项目管理的关键内容是进度、费用和质量的相互协调、相互制约、相互适应, 同时项目管理的组织与领导又是项目成败的关键。目前越来越多的企业逐步认识到项目管理的重要性, 相信在公路工程的各个领域都将会采用项目管理, 这样产生的高效率和高效益是可观的。 关键词 项目管理 三坐标管理 原理 我们在工程设计、工程施工、软件设计、举办会议等项目运作过程中所遇到的进度随意拖延、费用严重超支、质量难以保证等问题往往不是技术原因造成的, 而是源于僵化的管理习惯和错误的管理方式。正因为如此, 基于“项目”的科学的管理方法项目管理, 正受到各国政府的重视。世界许多大的集团和机构均已全面采用项目管理进行运作和管理。随着计算机技术和信息产业的发展, 项目管理也进入了一个崭新的发展阶段。当务之急我们应该转变观念, 在重视学习世界先进技术的同时, 更应重视学习世界先进的管理方法。 1 项目管理的基本概念 目前国际上对于项目管理还没有一个统一的定义。主要因为: 项目管理是一整套科学的管理体系和方法, 很难用几句话对其进行全面而精确的概括, 为此只能从不同的角度对其进行描述 描述1: 项目管理是在项目运作过程中, 综合应用各种知识、技能、手段和技术以完成项目预期的目标和满足项目有关方面的需求。 描述2: 项目管理是以项目为对象的一种科学的管理方式, 它以系统论的思想为指导, 以现代先进的管理理论和方法

为基础,通过项目管理特色的组织形式,实现项目全过程的综合动态管理,以有效地完成项目目标。另外项目管理还有其它含义:项目管理既是一种科学的管理活动,也是一门新兴的管理学科。

2 项目管理的工作内容

项目管理认为,各种项目的生命周期均可分为C、D、E、F四个阶段。各个阶段具有各自的工作方法和工作内容。

(1)C 阶段。即概念阶段,该阶段的主要内容有: 调查研究、收集数据. 明确需求、策划项目. 确立目标. 进行可行性研究. 明确合作关系. 确定风险等级. 拟订战略方案. 进行资源测算. 提出组建项目组方案. bk提出项目建议书. bl获准进入下一阶段。

(2)D 阶段。即开发阶段,该阶段的主要内容有: 确定项目组主要成员. 项目最终产品的范围界定. 项目实施方案研究. 项目质量标准的确定. 项目的资源和环境保证. 主计划的制定. 项目经费及现金流量的预算. 项目的工作结构分解(WBSWork Breakdown Structure). 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com