

梦龙知能项目管理系统（PERT）在三峡工程中的应用（四）

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_A2_A6_E9_BE_99_E7_9F_A5_E8_c41_65478.htm

在网络实施检查过程中，要求现场施工管理人员密切配合，监督检查实施，对现场出现的任何意外的影响网络正常实施的情况及时提出，以便及时找到解决问题的办法，调整网络，增删工序，使项目的施工仍然按照网络计划实施，整个网络的执行情况就始终处于计算机的支柱控制中。

3控制成效

采用计算机网络图对一期土石围堰和茅坪溪泄水建筑物两大项目的施工实行动态控制，成效十分显著。三峡期土围堰，与1993年10月24日正式下河填筑，第一步是先填至70m高程，形成防渗墙钻孔灌浆平台。施工首先遇到的难题是工作面不够，集团公司内的三大土石方主攻单位，总共才四个工作面，在如此狭长和拥挤的地带上施工，平行交叉作业，干扰较大；其次是水下地形复杂，河下淤泥较厚，对堰体石渣堤的填筑造成不利。在填筑过程中，过往船只所引起的波浪，会把抛填的风化砂携走。最主要的还是块石及石渣料源不够，从9公里之外的采石场运至围堰，严重影响了石渣堤的施工进度，而风化砂的填筑有要求滞后石渣堤15~20m。第二步是从70m高程起填至堰顶。这一步骤内的工序较为复杂，有防渗墙施工平台的施工、槽口板施工、钻机安装就位、风水电管线纵横交叉铺设、防渗墙混凝土、土工膜施工、高压旋喷灌浆、帷幕灌浆、风化砂交替上升、防冲块石抛投、石渣堤填筑、反滤层铺设以及干砌防冲块石护面、堰面碎石、堰内抽淤过堰灌滤施工等等。把这种复杂的施工过程通过网络图全面反映出来，可使

主管领导和现场施工管理人员对项目有了更清楚的认识。主网络以地基条件较为复杂、防渗墙施工难度较大的围堰上纵段施工为关键路线。事实证明，这与实际是吻合的，整个网络的设计和控制都是相当成功的。1994年5月底，集团在关键时刻提出想围堰施工冲刺，力争提高达到目标。对主攻单位的奖惩条件就是以这个网络上的几个关键点所控制的工期为依据的。7月31日，在三峡工程一期土石围堰竣工验收会少上，建设、监管、设计等有关单位组成了验收小组给予的评价是：一期土石围堰一完成项目符合承包合同要求，施工质量是好的，具备防御设计标准洪水和基坑抽水条件。

表3-14给出了一期土石围堰分阶段分部位的形象目标的网络计划控制时间与完成的时间比较。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com