

## 梦龙知能项目管理系统 (PERT) 在三峡工程中的应用 (三)

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E6\\_A2\\_A6\\_E9\\_BE\\_99\\_E7\\_9F\\_A5\\_E8\\_c41\\_65479.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_A2_A6_E9_BE_99_E7_9F_A5_E8_c41_65479.htm)

2混凝土纵向围堰堰坝段 三峡右岸混凝土纵向转堰坝段是一期工程中修建的主要大坝结构。该坝段沿坝段轴线方向总长68M，其中左侧为排漂孔坝段（简称右纵1号坝段），长32M，115M，下游坝坡1：0.72。该项目施工进度要求1996年5月浇筑到90M高程，闯过该坝块的混凝土浇筑约束区。

3对外交通“两桥”工程 三峡工程对外交通黄柏河和下牢溪两座大桥，全长分别为284.76M和280.06M，桥面总宽均为18.5M桥跨组合为后张法部分预应力混凝土T形梁、单跨160M上承式敞肩钢管混凝土拱和钢筋混凝土空心板梁。根据施工总进度安排，必须确保1996年10月1日正式通车。

4大江截流工程 三峡工程大江截流是三峡工程建设中最重要的一切之一，标志着一期工程的胜利结束和二期工程的正式开始，截流的成败不仅关系到整个工程的工期和效益，还关系到中华民族的国际形象。因此必须确保成功，做到万无一失。三峡大江截流水深60M，流量1160-8480M<sup>3</sup>/S，二期上、下游以围堰填筑总量1060万M<sup>3</sup>，最大日抛填强度19.4万M<sup>3</sup>，均居世界首位。按照施工总进度安排，1997年11月8日 必须实现截流合龙。

PERT系统在三峡右岸一期工程中的应用实例 1工程概况 右岸一期工程包括一期土石围堰施工、导游明渠开挖、明渠护底混凝土以及混凝土纵向围堰施工、茅坪溪泄水建筑物和茅坪溪防护大坝工程等。其中导流明渠和茅坪溪泄水建筑物这两个项目，在三峡一期工程乃至整个三峡工程施工中的一个关键项目，如果它

的工程耽误一个枯水期，就意味着推迟一年截流，造成的损失就可想而知了。这两个项目不仅地位重要，而且施工强度和施工难度都非常高，譬如一期土石围堰开始，要求在1994年6月底整个围堰全线达到防汛高程，7月全线达到设计要求，并具备基坑抽水条件。其间要求完成土石填筑324.7万M<sup>3</sup>，冲击钻孔造孔7.04万M<sup>2</sup>，防渗墙4.85万M<sup>3</sup>，淤泥开挖30.36万M<sup>3</sup>，日平均完成土石方挖填1.248万M<sup>3</sup>。施工时间之短、施工强度之高，实属少见。而茅坪溪泄水建筑物的施工，由于征地移民工作坚难，对整个工程的施工干扰很大，进度受阻，使本来就非常紧张的工期变得更加紧张了。原设计要求在1994年7月底通过过水验收，其间要求完成土石方明挖71.69万M<sup>3</sup>，土石方洞挖17.60M<sup>3</sup>，钢筋混凝土12.60万M<sup>3</sup>，锚杆6.0万M<sup>2</sup>，土石方回填19.78万M<sup>3</sup>，施工难度不言而喻。

2控制方法 针对一期土石围堰填筑和茅坪溪泄水建筑物施工的不同特点，集团公司分别编制了“三峡工程右岸一期土石围堰施工中，集团公司将其分为三部分，分别由所属二公司、一公司和机械化公司三有主攻单位承担施工。根据这种情况，分别编制三个网络图，对三家施工单位的施工具体情况按计划控制。然后，把这三个网络图，对三家施工单位的施工具体情况按计划控制。然后，把这三个网络图并列到一个大网络上的三条线路上去，加上一些辅助条件和公共设施的施工，构成了”三峡工程右岸一期土石围堰施工计划网络图。这三个网络图即是该主网络的三个子网络。茅坪溪泄水建筑物由不同部位的不同构筑物组成，分别是：进口明渠、隧洞、箱涵以及出口明渠。这一工程由机械化公司二公司作为主攻单位，其他兄弟单位配合施工。“茅坪溪泄水建筑物施工计

划网络图“是按从进口明渠到出口明渠等部位逐步编制而形成的，编制网络图前，要深入施工现场，了解生产情况和工程施工总安排，熟悉网络计划图的编制。那么，一张网络图无需画草图而直接在计算机上编排，通常只需要2个小时左右便完成。网络图形成之后，及时进行方案交底。在方案汇报时，调大比例，打印成大幅面的网络图；给领导审阅时，缩小比例，打印成小幅面网络图；分发给各基层单位时，主要是打印子网络给他们。同时将大幅面网络，挂在每天进行的生产碰头会议室内。以提醒各基层施工单位，不但要抓紧自己部位的施工，同时也要顾大局。网络图下发、实施之后，即刻对网络图所控制的目标检查和控制。对一期土石围！茅坪溪泄水建筑物两大主要施工项目，实行每3天检查一次，即每隔2天输出一张带有前锋线的检查网络图。对输出的前锋线路还是非关键线路，然后分析落后工序的推迟原因，并列出现应对策。其次，将分析的结果通过前方生产碰头会和每周一次的施工生产调度会上进行公布，表彰先进，促进落后，落实对策，责任到人。对网络执行偏差较大的情况，适当地调整网络计划，重新打印，下发到各施工单位落实实施，然后转入下一轮检查调整。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)