

项目管理案例分析（四）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_65484.htm 项目管理案例分析（四）Chaner财务银行在一个东南方的城市开了3家分行。银行总裁最近任命雷科珀银行信息技术副总裁负责开发一个网站，来提高银行的服务水平。目的是提高客户获取账户信息的便利性，使个人可以在线申请贷款和信用卡。雷科珀决定将这一项目分配给雷切尔史密斯两个信息技术主任中的一个。因为Chaner财务银行目前没有网站，雷和雷切尔一致认为项目应该从比较现有的网站开始，L1卧的是获得对这一领域里最新技术的更好的了解。在他们第1次会议结束时，雷要求雷切尔粗略地估算项目在正常速度下需花多长时间，多少成本。由于注意到总裁看上去非常急于启动网站，雷还要求雷切尔准备一份尽快启动网站的时间和成本估算。在第1次项目团队会议上，项目团队确定出了与项目相关的7项主要任务。第1项任务是比较现有的网站，按正常速度估算完成这项任务需要花10天，成本为15000美元。但是，如果使用允许的最多加班量则可以在7天，18750美元的条件下完成。一旦完成比较任务，就需要向最高层管理层提交项目计划和项目定义文件，以便获得批准。项目团队估算完成这项任务按正常速度为5天，成本为3750美元或赶工为3天，成本为4500美元。当项目团队从最高层获得批准后，网络设计就可以开始了。项目团队估计网站设计需求15天，45000美元，如加班则为10天，58500美元。网站设计完成后，有3项任务必须同时进行：(1)开发网站数据库；(2)开发和编写实际网页码；(3)开发

和编写网站表格码。估计数据库的开发在不加班时为10天和9000美元，加班时可以在7天和11250美元的情况下完成。同样，项目团队估算在不加班的情况下，开发和编写网页码需10天和1500美元，加班可以减少两天，成本为19500美元。开发表格工作分包给别的公司，需要7天，8400美元。开发表格的公司没有提供赶工多收费的方案。最后，一旦数据库开发出来，网页和表格编码完毕，整个网站需进行测试、修改。项目团队估算需要3天，成本为4500美元。如果加班的话，则可以减少一天，成本为6750美元。

问题1．如果不加班，完成此项目的成本是多少？完成这一项目要花多长时间？2．项目可以完成的最短的时间量为多少？在最短时间内完成项目的成本是多少？3．假定比较其他网站的任务执行需要13天而不是原来估算的10天。你将采取什么行动保持项目按常规进度进行？4．假定总裁想在35天内启动网站，你将采取什么行动来达到这一期限？在35天完成项目将多花费多少？

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com