

项目管理案例练习（二）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_65492.htm 当地一家非赢利组织的董事会成员正在举行二月份的董事会会议，这一组织负责筹集和购买食品，然后分发给生活困难的人们。会议室里在座的，有董事会主席贝斯史密斯（Beth Smith）和两个董事会成员罗斯玛丽奥尔森（Rosemary Olsen）和史蒂夫安德鲁（Steve Andrews）。贝斯首先发言：“我们的资金几乎用光了，而食品储备和施粥场的需求却一直在增加。我们需要弄清楚怎么才能得到更多的资金。”“我们必须建立一个筹集资金的项目。”罗斯玛丽响应道。史蒂夫建议：“难道我们不能向地区政府要求一下，看他们是否能给我们增加分配额？”“他们也紧张，明年他们甚至可能会削减我们的分配额。”贝斯回答。“我们需要多少钱才能度过今年？”罗斯玛丽问道。“大约10000美元，”贝斯回答，“我们有两个月后就会开始急需这部分钱了。”“我们除了钱还需要很多东西。我们需要更多的志愿者、更多的储存空间和一台安放在厨房里的冰箱。”史蒂夫说。“哦，我想我们完全可以自己做这份筹集资金的项目，这将是很有趣的！”罗斯玛丽兴奋地说。“这个项目正在扩大，我们不可能及时做完。”贝斯说道。罗斯玛丽回答说：“我们将解决它并且做好，我们一向能做到的。”“项目是我们真正需要的吗？我们明年将做什么另一个项目？”史蒂夫问道，“此外，我们正在经历一个困难时期，很难得到志愿者。或许我们应当考虑一下，我们怎样能用较少的资金来运作一切。例如，我们怎样能定期得

到更多的食品捐献，这样我们就不必买这么多食品。”罗斯玛丽插话说：“多妙的主意，当我们去试着筹集资金时，你又能同时继续工作。我们可以想尽所有办法。”“好了，”贝斯说，“这些都是好主意，但是我们只有有限的资金和志愿者，并且有一个增长的需求。我们现在需要做的是，确保我们在两个月后不必关门停业。我想，我们都同意必须采取行动，但是不能确定我们的目标是否一致。”

案例习题 1. 已识别的需求是什么？2. 项目目标是什么？3. 如果有的话，应当从事的有关项目应具备什么样的假定条件？4. 项目牵涉到的风险是什么？

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com