

PRINCE2与PMBOK的比较 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_PRINCE2\\_E4\\_B8\\_8E\\_c41\\_65498.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022_PRINCE2_E4_B8_8E_c41_65498.htm) 项目管理领域目前有两个广为流行的知识体系：一个是英国商务办公室（OGC）开发的“受控环境下的项目管理（PRINCE，Projects In Controlled Environments）”，PRINCE 2是1996年推出的第2版；另一个是美国项目管理协会（PMI）开发的“项目管理知识体系（PMBOK，Project Management Body of Knowledge）”，目前最新的版本是2000年推出的“PMBOK指南2000”。PRINCE2和PMBOK在世界范围内都有十分广泛的应用。这两个知识体系虽然有很多共同点，但区别也十分显著。一般而言，PMBOK提供了丰富的“项目的知识”，但并未告诉人们如何使用这些知识。并且，PMBOK中虽然也包含流程与流程间的关系，以及所需要的技术和工具，但并未指出“如何做”。与此不同的是，PRINCE 2则是完全基于流程的，而且是基于业务实例（Business Case）开发的。为了能全面地对二者进行比较，首先来看看二者所包涵的主要内容，具体如图1图2下面将具体从项目生命周期和流程、管理等级与责任、授权文档等七个方面来对二者进行比较。项目生命周期及主要流程如图2所示，PRINCE 2描述的是完整的项目生命周期，它包括8个主要流程，其中的6个，即从“项目启动”到“项目收尾”构成了项目生命周期的主体。其余的两个，“计划”和“项目指导”则是对这6个流程的全程持续支持。在PRINCE2的8个流程中，每个主要流程都包括一系列的子流程，总共45个子流程。驱动项目管理进程的是6个文档化的“

组件（Components）”。PRINCE2表达了3个技术概念：“基于产品的计划（Product Based Planning）”、“质量评价（Quality Review）”和“变革控制（Change Control）”。从图1可以看出（译注：图1中包括PMBOK的9大知识领域），PMBOK指南包括12个章节基于功能的知识域描述，并给出相关的项目管理流程的说明，表述了输入、工具与技术以及输出等等。因而，可以看出，在PRINCE 2和PMBOK之间有诸多不同。在PRINCE 2中，提到的是项目的“阶段（stages）”，而不是PMBOK所给出的项目知识的“构成（phases）”。PRINCE 2同时区分了项目管理的技术性阶段和管理阶段。技术阶段由一系列特定的技能构成，此时管理阶段则表达了对所消耗的资源的责任和授权。另一个显著差别是，PRINCE 2的所谓“项目生命周期”并非是从原始需求、方案筹划和可行性研究开始的这些都被看作项目生命周期的输入。比如，PRINCE 2将产品的生命周期表述为5个阶段：概念、可行性、实施（或实现）、运营和结束。然而，只有实施阶段为PRINCE 2的项目管理所覆盖。因此，PRINCE 2是实施方法论，而PMBOK则认为项目的需求评估或者说可行性研究是项目的第一个阶段。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)