

项目管理在启动阶段的工作意义 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_65512.htm

项目启动是一个十分重要的阶段，它关系到一个项目能否成功的实施，能否达到项目干系人的期望，并能有效的获得项目关系人的支持。在项目启动过程中，这个阶段的工作占项目经理整个项目工作量的50%以上，一个项目的成功与否都在于计划做的是否完善、预见到的问题是否全面。由于在整个项目实施过程中，有许多限制项目的条件因素，例如：资金、时间、人员、合同范围等等，如何能在规定的时间内，合理的资金使用范围内，合理的人力使用范围内，成功的完成项目，对每个项目经理来说都是一种挑战。根据个人多年的项目管理经验，成功的实施一个项目，关键一点就是能有效的在项目启动的时候完善的进行项目的计划工作，把项目实施过程中分解成为各个小的单元，也就是我们在项目管理过程中制订的WBS，这部分工作中，将用到头脑风暴法，鱼骨图法等多种方法，目的在于有效的制订出WBS，在对每个单元分配资源，包括人力资源、资金资源，不能忽视的一点是要在整个分配资源的过程中考虑各种资源所存在的分析，对风险进行分类，以次为各个风险定义风险级别，对高危害且高爆发的风险为其制订风险应对计划，为计划分配资源，通过对WBS的分解可以得到整个项目的工作范围，这也就是对项目的实施范围进行了界定，风险事件的考虑会避免突发事件的发生导致整个项目实施工作延时或出现资源不足的情况导致项目失败。在整个项目的启动阶段项目经理的工作就是导引整个项目团队

有目的性的制订项目计划，综合各个方面的实际情况，完善项目计划；在本阶段项目经理大部分的精力用于沟通，通过不断的沟通了解该项目干系人的期望，并根据不断的沟通使项目干系人了解整个项目的情况，使其产生一个合理的项目结果预期，这样对项目在实施过程中会有一个正面的推动，项目干系人不单指用户，还有内部与项目相关的人员，包括项目的销售，项目团队的领导等；只有这样在计划工作过程中才能更好的得到项目干系人的支持，如果期望定义太高，会导致项目干系人对整个项目情况失望，导致资源得不到保障；如果定义太低，会有损整个项目的价值，也可能会导致项目干系人失望；其实具体来说就是对项目价值度的衡量，实事求是的衡量项目价值，这个工作也是项目经理在项目启动阶段需要完成的工作之一。在项目启动阶段对整个项目团队的要求就需要明确，项目经理要对整个项目负责，同时也要对项目团队的每个人负责，应该明确的告知项目团队在整个项目实施过程中他的权责在哪里，定义好工作的汇报机制，完成好人员的培训工作，这些工作也是需要的项目启动阶段完成的每个项目经理完成项目的看法都不尽相同，实施项目工作本身就是一个见仁见智的工作，多听听身边人的意见，对完成好项目管理工作是十分有益的；我通过几年的项目管理工作，有失败有成功，对项目管理工作的一些感悟，拿出来同大家分享。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com