

施工总承包项目质量管理剖析 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E6_80_BB_E6_c41_65531.htm 广州大学城工程项目全

全面贯彻关于建设广州地区新校高校区高起点、高标准的目标，积极响应广州地区高校新校区“一流的规划、一流的设计、一流的建设、一流的质量”的建设要求。满足广州大学城整体城市设计中的的全方位“城”之共享理念，包括服务资源的共享、教学资源的共享、生活资源的共享、绿色资源的共享、开敞空间的共享、交通资源的共享；以及创造新羊城第九景的目标。广州市建筑机械施工有限公司在该项目的施工中获得了全方位的丰收：为广州大学城一期金奖单位、多栋单体或优质样板工程、安全文明施工样板工地等等。全面分析各阶段质量工作的难点。要搞好工程质量，首要的问题是要弄清楚施工过程的各阶段在质量方面工作的难点和重点，才能在制定相关措施时，做到有的放矢。事实上，每一个阶段都有不同的工作难点和重点。例如：在项目部所有单位工程全部转入土建装修和机电安装阶段，质量工作的难点是：由于专业分包单位多、立体交叉作业多、施工协调难度大，一方面很容易造成各种质量通病的发生；另一方面由于工期紧、时间急，前道工序发生的问题极易被后道工序所掩盖，使质量问题难以发现。确定质量工作的重点。从工程开工至结束，对于每一阶段在质量方面的难点，项目部总是及时有针对性确定质量控制工作重点，不同阶段确定的工作重点包括：质检人员组织与培训；预制管桩质量控制；轴线放线控制；持续抓“样板引路”工作；持续抓“建筑工程质量

的通病防治”。所做的几项主要工作。各专业全面推广“样板引路”制度。项目部所有专业继土建分项工程采用“砌体样板”“抹灰样板”“面砖镶贴样板”后，机电分项工程也分别采用了“水管样板段”“通风管样板段”等“样板引路”的手段，促进了工程质量的提高。用《施工作业指导书》指导施工。根据本阶段的工程特点，项目部对土建和机电各专业施工的每道工序都编制了《施工作业指导书》，内容包括：施工准备、操作工艺、质量标准、注意事项和强制性条文等。机电工程对于一些重点工艺如钢管焊接工艺、风管制作与保温工艺等，还编制了相应的《工艺指导书》，为现场施工起到了较好的指导作用。及时编制《工程质量通病防治手册》，防止不合格品的产生。针对装修阶段容易出现的各种土建、机电安装等部分质量通病，项目部编制了相应的《工程质量通病防治手册》，并发到了各工区各幢号，有效地减少了装修阶段工程质量通病的发生。如，穿楼板套管采用加焊止水环的施工方法。及时做好“主体结构分部质量验收”和分项工程的隐蔽验收。项目部根据大学城建设指挥部的要求，本月已完成“主体结构分部质量验收”。施工过程中，项目部能根据工程的进度情况，及时组织进行各分部分项工程、隐蔽工程、中间工程的隐蔽验收，并及时办理确认手续。重视大学城指挥部的质量巡检工作。项目部把大学城建设指挥部质量巡检小组的工作，一直当作一种可以借用的“外力”，对于质量巡检小组发现的问题，总是及时进行整改，从而促进了质量管理水平的提高。提高标准，控制工程质量。按照广州市建筑工程优良样板工程评比办法，外墙面砖的阳角交接处镶贴时允许采用海棠角，但项目部为了提高外

墙面砖镶贴的质量要求，除个别已提前施工的幢号以外，绝大部分单位工程均按照鲁班奖的评比要求，在阳角处外墙面砖做成45°角镶贴。完善已建立的质量管理体系。为便于管理并保障各项质量工作的有效开展，针对本项目作业工种多、操作工艺技术要求高的实际情况，项目部进一步完善了质量管理领导小组，共设了30名专职质量管理员，明确了项目部所有管理人员在质量方面的职责和权限，规定专职质量管理员具有一票否决权，并进一步健全了一系列相应的质量管理制度（如交叉作业质量交底制度、质量联合检查制度等）。规范了质量管理的各种行为，使所有与质量相关的人员，做到有法可依，有据可查。重视专业施工方案的编制和交底工作。各工区、各幢号的专业分包单位按照项目部的要求，及时编制了专业工程施工的技术方案，明确了各专业施工的质量目标、监控要点、控制方法、质量措施等，并及时完成了对施工班组和作业工人的技术交底，告诉工人有关的技术要点和注意事项，使作业人员做到心中有数，操作有法。加强质量检查和监督。项目部组织质量巡检小组，每天早晨负责对所有幢号的施工质量进行巡查，严格监督所有分部分项工程的施工质量，发现问题及时督促所在工区和幢号进行整改，所有施工过程均进行严格控制，执行“三查、四检”制度，特别注重按照《质量计划》对质量监控点、关键过程和特殊过程进行24小时不间断检查、控制。大力进行质量方面的宣传教育。由于各项工作对各个幢号最终的质量结果影响很大，项目部通过各种形式（广播、黑板报、宣传栏等）加大了质量教育的力度，提高了员工的质量意识。同时通过继续举办各种形式的技术讲座，提高了项目部管理人员

在不同专业的质量管理水平。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com