

企业投资项目管理解决方案第三章 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E6_8A_95_E8_c41_65536.htm 第三章 项目管理及跟踪分析 在项目经审批通过子公司和集团公司签订项目责任书之后，就进入了项目的执行阶段。在项目的执行阶段，最为重要的是项目的控制。项目的第一级监控首先在于项目执行组织内部。项目执行组织跟踪项目执行过程中的各项指标，和计划目标进行比较，并且不断采取措施，调整项目的各项资源投入，以期使各项目标和计划目标相符合，即属于项目内监控。

3.1功能概述 多项目管理数据库：贯穿整个系统的数据库，将所有项目静态和动态的信息有效的管理起来。数据库提供了丰富全面的查询功能，管理者可以随时了解到所有项目的基本信息和进展情况，只需轻轻一点，就可胸有成竹。

项目进度管理：采用国际通行的工作任务分解方法，将项目分解为任务，通过对任务的进度管理，实现对整体项目的进度管理。用户通过系统提供的甘特图、网络图等直观图形，可以随时了解项目是否按计划执行，问题出在哪些任务上。

项目成本管理：改变传统项目管理只报大数、总数的弊端，通过任务的成本管理来合成项目的成本，使大数和总数有了支撑，对管理者而言可以做到有据可查、有凭可依。同时，任何时候的实际成本都可以和与计划相对应，进行对比，增加了计划的严肃性和项目的可控性。

项目资金监控：系统从投资者的角度出发，对资金的到位情况、使用情况进行全面、细致的管理，从而监控资金是否专款专用，资金的使用效果如何。实际的资金使用情况是否符合计划的要求。系统

配以丰富的图形分析和预警功能，管理者不需要看一张张烦琐的报表，通过观察图形和预警提示对各项目的资金情况就可做到一目了然。项目控制：采用了国际最先进的项目管理理论，通过计算项目赢得值、关键比值、进度指数、成本指数、预计完成时间、预计完成成本等指标，合成项目的进度和成本数据，实现对项目的综合控制和有效预测。项目报告：系统提供了项目报告的模板和数据库管理器。用户可以完成项目报告的编写和整理，并可以任意查询以前的报告情况。

3.2项目投资控制的基本原理 3.3项目投资和进度的控制（略） 3.4项目进度计划的编制（略） 3.5项目投资和进度实施中的监督（略） 3.6项目投资和进度实施中的分析指标及报告（略） 3.7项目投资和进度实施中的信息管理

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com