企业投资项目管理解决方案第一章 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E4_BC_81_E 4_B8_9A_E6_8A_95_E8_c41_65537.htm 第一章 前言 1.1概述 随着网络技术和软件技术的飞速发展,信息革命带来了全球 范围市场竞争的日益加剧,对传统的管理手段产生了巨大冲 击。随着集团公司的发展壮大,投资行为和项目的迅速膨胀 , 传统的依靠人工手段进行收集、处理、分析及科学决策的 方法日趋被动,改革传统的管理模式,将项目管理业务的过 程电子化、信息化,从而有效控制、管理项目,达到预期效 果,势在必行。本方案为集团公司投资决策、项目管理及跟 踪分析、运营监控及项目后评价等业务提出相应的理论方法 和信息化解决方案。本系统致力于运用现代化的计算机及网 络手段,为投资决策、投资管理提供全方位的服务;本系统 从投资管理者的角度来把握项目投资过程中的重点信息,达 到投资管理决策支持,重点突出项目的整体观、大局观,特 别强调对项目资金使用的监控;本系统不但整合管理部门现 有资源,还引入科学规范的投资管理思想;本系统本着先进 性、开放性、可扩充性、可维护性的原则,充分考虑今后业 务发展需要,采用多层应用结构、成熟的先进技术和产品, 及时、准确、动态地更新项目信息,提供信息资源的共享和 传递;本系统适用于企业集团投资管理部门及其他投资管理 机构;本系统根据用户要求进行二次开发,提供全方位的投 资管理解决方案。 实施目标:1、信息共享:信息集中存放 于项目管理数据库中,任何人只要有权限就可以在自己的电 脑前查看所有项目资料。 2、网络办公:项目的申报、审批

、项目信息的查询、收集和发送以及报表的打印、项目数据 的统计可以在自己办公室的电脑上完成,极大减少人员在各 部门往来移动的时间和频率,减少会议次数,从而极大提高 工作效率。 3、规范管理:公司职能管理部门严格按公司投 资管理相关程序、规定、要求进行科学管理。 4、控制项目 :项目监督部门对实施项目进行实时监控,随时得到项目即 时的资金、设备、成本、进度、质量等等情况和目前存在的 问题。根据项目实际完成情况和计划的对比,动态调整进度 计划和资源,如计划的提前或延期,是否追加投资,范围是 否变更或项目终止等。 5、科学决策:为企业领导人提供科 学决策支持。 1.2北京千秋数维科技有限公司简介 北京千秋数 维科技有限公司致力于项目经济评价、项目管理、信贷管理 与决策支持系统等系列软件研发和整体解决方案的提供,已 研发出项目经济评价系统、可行性研究报告生成系统、招商 引资管理系统、项目管理系统、企业运营监控暨预测系统、 银行信贷管理与决策支持系统、消费信贷管理系统等系列成 熟的产品,并针对企业客户提供投资管理的整体解决服务方 案。项目经济评价系统曾获科技部中小企业创新基金无偿资 助,被国家经贸委列入2001年度重点新产品推广计划,是国 家经贸委、工程咨询协会的合作培训项目。已为国内500多家 企业、投资公司公司、咨询公司、设计院所、大专院校提供 过专业服务,并和国内5000多家企业集团等潜在客户保持密 切的联系。公司汇聚了一批经济、金融、管理、IT精英,其 中博士、硕士、MBA、学士占员工总数的80%, 具有丰富的 企业项目管理、咨询并软件实 公司汇聚了一批经济、金融、 管理、IT精英,其中博士、硕士、MBA、学士占员工总数

的80%,具有丰富的企业项目管理、咨询并软件实施的理论基础和实践经验。主要产品:项目经济评价系统系系列产品企业运营监控暨预测系统招商引资管理系统项目管理系统企业投资管理整体解决方案 1.3重点项目介绍 风华高科集团公司投资管理系统整合集团公司项目资源,运用现代化的计算机技术及网络手段,为集团投资管理部门进行投资决策和项目管理提供强大支持。本系统包括集团公司战略管理、项目可行性研究、项目申报、审批工作流程管理、项目实施过程管理、项目后评价、公司运营监控六部分。无锡市发展计划委员会重大项目办公室《重大项目管理系统》综合管理政府项目的全过程,丰富的图表输出,简便的操作,强大的专业背景,使重大项目建设过程中的全部动态经济信息一目了然,控制自如,为政府投资管理部门科学、规范、高效地投资决策和管理提供强大支持。100Test下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com