

KRM实施当中的项目管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022_KRM_E5_AE_9E_E6_96_BD_E5_c41_65545.htm 在ERP基础上发展起来

的KRM系统（Konwlege & Resource Management知识与资源管理），目前已应用到医药、化工、机械制造、家电等各个行业近300家大中型企业。KRM概念的提出者，国内领先的企业管理软件及服务供应商英克科技（INCA Co., Ltd）在近10年KRM的实施经历当中，总结出了一套行之有效的实施方法。英克项目管理方法的目标是提供一个主框架，使其能够对所有项目用一致的手段进行计划、评估、控制和跟踪。它包括项目组织体系、项目推进体系和项目控制体系三个部分。

1. 项目组织体系 为保证系统实施的顺利进行和最终的成功，要建立一个强有力的实施保证组织，通过这个组织的力量来影响和促使系统的实施。一般情况下，英克科技协助客户建立项目的实施领导小组、实施小组、项目顾问组。领导小组负责在全公司范围内做思想动员，授权实施小组全面开展项目实施工作；实施小组负责项目实施工作的组织、协调、监督；管理顾问组负责协助实施小组工作。
2. 项目推进体系 在项目实施过程中，英克科技的实施小组和客户的实施小组成员一起，根据项目的进度要求在每个阶段或者在有必要的情况下拟订相关的决议草案，提请领导小组批准。在批准的情况下，双方实施小组一起制定实现计划，同时将实现计划分解落实到每个部门、每个人员的具体任务上。
3. 项目控制体系 实施小组根据实施方案中所确定的实施计划展开工作，其他相关部门也要按照该计划进行工作，同时建立

一套周工作计划和评价体系，每周都要对本周工作进行回顾和制定下周的工作计划。组织、推进和控制这三个体系的建立和运行，使KRM的实施过程形成了一个闭环通路，各环节之间互相促进又互相牵制，在保证KRM顺利推进的同时，又保证了企业的安全，使企业平滑地过渡到新的管理系统。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com