

项目经理面试中常被问到的问题(一) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_8F_E7_c41_65555.htm 以下是典型的项目管理面试中通常会问到的问题（期望的回答）：很多的问题的答案是主观的，面试官想知道你的观点是否和他们的及公司一致。问题的构成如下：1. 项目管理软件工具知识 2. 编制项目计划的技术 3. 人员管理技能 4. 沟通技能 5. 原理体系知识（标准开发生命周期和项目管理）。项目管理软件工具知识问题1：工期和工作量之间的差异是什么？答案1：工期是商业/日历上的天数，与人数和工作量无关。工作量是与日历天数无关的人的工作。例如：一天的工作量对于一个一只花50%在时间在上面的人来说，他的工期就是两天。如果两个人全职工作，工期是1天，而工作量是两个工作日。问题2：怎样和为什么要在编制项目计划时考虑依赖关系？答案2：根据使用的软件包，依赖关系可以通过将任务及其后续任务的标识符进行关联来表示。依赖关系说明了任务之间关联/并列的要求。依赖关系可以是指在一个任务能开始之前有一个任务必须完成。例如，逻辑模型必须在物理模型前完成。但测试并不是要在所有编程工作完成之后才开始，如果没有完成的程序对线性测试没有影响。项目计划加入依赖关系，就能找出项目的关键路径并且能够确定它对项目工期的影响。问题3：你怎样将人的工作步调与计划结合？答案3：根据组织使用的具体的工具，可以将资源拆成更小的资源/单位，或者可以将任务拆成更小的任务。问题4：你怎样将培训，假日和个人教育时间表结合起来？答案4：每个产品都有标明不

工作的天数的公司/全球的日历。每个产品都也有个人的资源日历标明个人不工作的时间。如果项目需要教育和培训，应该把它们象任务那样写在项目计划上。问题5：你怎样安排类似状态会议这样贯穿整个项目但只需要极少的时间和 workload 的任务？答案5：它的工期将和整个项目时间一样长，占 workload 的百分比很小。被分配给任务的每个人花在该任务的时间占他时间的百分比极低。问题6：实况报告对计划的作用以及实况与最初预计的比较有何价值？答案6：根据组织使用的特定的工具，每个工具都为实况报告中输入相互独立的要素/域信息。也可以将报表进行分类，来向团队成员和其他相关团体说明关键路径的变化或时间表的调整。这些报告对已实现工作评价和作为在计划下一个工程或阶段的输入有价值。另一个把估计和实况报告比较的有价值的用途是把范围变更对项目的影晌记录下来。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com