

试谈合同网络架构图在工程项目管理中的作用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E8_AF_95_E8_B0_88_E5_90_88_E5_c41_65560.htm

在工程管理过程中，建立合同网络是一项十分重要的工作。本文拟从项目的角度，探讨如何在建设工程的管理中有效建立合同网络，从而充分发挥合同网络架构图在项目建设中的作用。

一、什么是合同网络架构图

在工程实践中，业主与承包商之间存在着复杂的合同关系。无论是主动还是被动；业主与众多的承包商、设备供应商之间都会签订许多合同，形成许多合同关系。这种合同关系，用图的形式表示出来，我们把它称为合同网络架构图。

从是我们为劳动与社会保障部新办公楼工程编制的合同网络架构图上（图略），我们可以看出：

1. 业主是劳动与社会保障部 / 国务院机关事务管理局，它的下面有一个项目管理部，劳动与社会保障部领导项目管理部，由项目管理部实行对新办公楼的项目管理工作。
2. 设计单位是中国建设勘察设计研究院。它是劳动与社会保障部新办公楼的设计总包单位，它负责新办公楼的建安工程设计。同时，项目管理部对于精装修设计、园林绿化设计、雨污水道路设计、电力外线设计、电信外线设计、有线电视外线设计实行指定分包。中国建设勘察设计研究院对这些分包单位承担协调、配合与检查的责任。
3. 施工总包单位待定。这一施工单位承担了新办公楼施工总承包并承担土建施工任务、给排水管道安装。业主对土方及护坡工程、机电安装工程、弱电集成工程、消防工程、电梯工程、石材幕墙工程、玻璃幕墙工程、铝合金窗工程、1?3层精装修工程、4?6层精装修工程实行

指定分包；同时业主对木门、防火门、卫生洁具实行业主供货。4．办公楼建安施工监理单位待定。市政监理单位待定。5．业主对市政工程实行指定分包，如雨污水道路工程、园林绿化工程、自来水外线工程、电力外线工程、电信外线工程、有线电视外线工程、室外照明工程等。6．弱电集成工程对于车库管理系统、红机电话手机直放、保安监控广播、综合布线、有线及卫星电视、楼宇自控系统实行再分包，石材幕墙由业主供货，机电安装工程由业主供货的内容有柴油发电机组、直燃机组、空调机组、冷却塔、高低压配电柜。这是一个实行业主负责制的项目，业主通过项目管理部对工程实施管理；这是一个实施监理负责制的项目；这还是一个实施施工总包负责制的项目，但业主保留对于机电安装、电梯、弱电工程、精装修工程及外墙工程的指定分包权，业主对于影响工程质量与造价较大的柴油发电机组、直燃机组、空调机组、冷却塔、高低压配电柜等重大设备由业主供货。从上述合同网络架构图实例上我们可以看出，合同网络架构反映的是一个工程项目的合同关系。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com