

议标前与标后两类施工组织设计编制的特点 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E8\\_AE\\_AE\\_E6\\_A0\\_87\\_E5\\_89\\_8D\\_E4\\_c41\\_65569.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E8_AE_AE_E6_A0_87_E5_89_8D_E4_c41_65569.htm) 为了适应市场经济下建筑市场的需要，标前与标后两类施工组织设计的编制特点是有所不同的。有针对性的编制施工组织设计，不仅在指导工程投标、力争中标、签订工程承包合同中发挥作用，而且在施工准备与施工全过程管理中，指导施工作业、降低工程成本、提高企业经济效益中发挥作用。特点一：编制目的不同。标前与标后编制的施工组织设计其针对性是有明显区别的两种类型的施工组织设计。一类是标前编制的（称标前施工组织设计），编制的目的就是为了投标，主要是追求中标和达到签订承包合同的目的；另一类是中标签订工程承包合同后编制的（称标后施工组织设计），编制的目的就是为在工序、进度、资金、安全、现场管理等诸要素中，追求施工效率和经济效益。因此，根据这些特点，编写施工组织设计时在框架结构、题材选择、文字叙述等都应该有各自的特色和不同的侧重点，使之达到编制者的目的。特点二：编制时间不同。标前施工组织设计，在投标书编制前着手编写，由于受报送投标书的时间限制，编制标前施工组织设计的时间很短。而中标后的施工组织设计，在签约后开工前着手编写，编制时间相对较长。因此针对这种特点，平时要注重两类施工组织设计的相同素材的搜集与积累。例如：主要项目的施工方法；施工企业质量管理体系；防止质量通病的技术措施；工程质量检测的设备；国家或建设行政主管部门推广的新工艺、新技术、新材料；文明施工现场措施；施工安全

的技术措施及保证体系等。以上素材平时都可以提前编写出来，分别建立小标题，利用计算机贮存，使用时可随时调出，结合具体情况略微修改后就可利用了。特点三：服务范围不同。标前编制的施工组织设计，其服务的范围主要是标书评委会的评标人。标后编制的施工组织设计，其服务的范围就是做施工准备直至工程竣工验收。因此针对这种特点，要恰如其分的把握施工组织设计编写的不同点。要想在评标中得高分，标前施工组织设计就得严格按招标文件和评标办法的格式要求，依次对应条款按序编写。在写作手法上要条理清晰，陈述详略得当。例如：“四新”技术的应用可详述，而常规作法可简明扼要点到为止，使评委感到投标人确属行家里手，蕴藏着深厚的企业文化功底。这样便于评委在打分时，能对照招标文件要求对号入座，评出高分避免丢项错判。而中标后的施工组织设计，在编写上要注重施工程序与工艺流程，要结合施工现场操作工人和项目部管理的水平，无论是“四新”技术的应用，还是常规施工方法，均要编写出程序性和操作方法，便于指导施工和业主及监理工程师的现场监督、检查和工程结算。特点四：编制者不同。标前施工组织设计，一般主要由企业经营部门的管理人员编写，文字叙述上规划性、客观性强。标后施工组织设计，一般主要由工程项目部的技术管理人员编写，文字叙述上具体直观、作业性强。因此针对这种特点，要注重两类施工组织设计内容侧重点的叙述技巧。例如：标前施工组织设计对本工程拟采用的新工艺、新技术、新材料的应用，在文字叙述中即要有符合国家和建设行政主管部门推广“四新”技术的方针、政策的论述，还要有保证工程质量或节约工程投资的对比计算

方案，更要有施工工序和施工方法的详述。这样不仅文章生动活泼，而且有力有理。而对有些常规施工工序和施工方法，简明扼要，无须大篇幅渲染，切忌面面俱到。而标后的施工组织设计，对“四新”技术的应用，侧重点在施工工序和施工方法上的详述，对主要工序和施工方法即使属于常规操作规程，也要具体陈述步骤，便于指导生产。对工程项目部而言，标后的施工组织设计，就是要在科学合理地组织各种施工生产要素上下功夫，从而保证施工活动有秩序、高效率、科学合理地实施。总之，弄清两类施工组织设计的特点，就是不要盲目的把标前施工组织设计当作标后施工组织设计使用；就是要力争解决普遍存在的标后施工组织设计针对性差、可操作性不强、指导施工生产少的弊病。使施工组织设计真正成为指导施工生产的纲领性文件。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)