

怎样利用信息化平台和项目管理工具促进项目管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_80_8E_E6_A0_B7_E5_88_A9_E7_c41_65571.htm

很多企业随着项目管理的复杂程度提高，逐渐感觉到力不从心，就期盼有一个信息化平台能够帮助进行项目管理，尤其是多项目管理！目前的项目管理平台很多，这次我们就拿微软的project及其server做一个案例，来综合说明一下，怎样利用工具平台实施项目管理及其实施流程！在使用软件工具平台前，一定要有个定位，就是项目管理实施有个流程，软件实施也有个流程，怎样很好的把项目管理流程和软件应用的流程结合起来，是用好信息化平台的关键！

第一、使用项目管理平台前，需要对企业项目管理的体系进行重新定位，提炼出以下内容：1、项目架构 2、工作分解结构 3、项目组织架构 4、项目人员架构 5、项目费用架构 6、项目风险控制流程 7、项目沟通流程 8、项目问题处理流程 9、项目管理发展战略 以上是必要条件，复杂的项目还需要提炼出更多的内容。

第二、在有项目管理理论体系的基础上，微软的project及其server的实施流程如下：第一部分：规划 理论分析及其实施规划：1、项目的标准制定及其使用标准的制定（包括项目管理的流程规范） 2、根据公司的人力资源结构，合理的进行项目资源的调整，提炼出一个完整的项目人力资源模型（包括项目人力资源架构），然后结合project的人力资源原理和权限原理，合理定制相应的账号及其权限 3、根据项目的实际情况定义出企业相关的自定义域及其相关大纲代码 4、根据公司业务，提炼出项目流程，结合project流程协作平台，定义出project

server中的协同平台的相关视图 5、 根据项目协同原则，定义出相关提醒，相关项目协同流程（包括项目相关周报的格式等） 6、 根据项目的具体情况重点定义项目及其人力资源综合分析视图 7、 根据项目实施业务流程，合理的配置project server中文档、风险、问题的综合应用 8、 根据项目的参与人员情况，重点进行project客户端的使用指导 9、 对相关人员进行项目管理整体理论进行指导，并重点指导project的项目管理思想，让大家真正的融入到项目中，不是单纯的用工具而用工具 考核标准：project 项目管理流程规范（手册） 项目人力资源结构图及其权限图 项目相关自定义域及其大纲代码图 相关视图列表（手册） 项目平台协同手册 报表规划列表 文档、问题、风险的规划方案 与OUTLOOK联用的操作手册

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com