

细节管理促落实，合同管理抓提高 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E7\\_BB\\_86\\_E8\\_8A\\_82\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_65575.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E7_BB_86_E8_8A_82_E7_AE_A1_E7_c41_65575.htm) 细节管理促落实，合同管理抓提高

1、工程概况 垫（江）邻（水）高速公路是沪蓉国道主干线支线（GZ55-1）上海至成都公路支线的重要组成部分，是国家规划的“五纵七横”国道主干线公路网的重要组成部分。路线位于四川盆地东部与重庆比邻区域，呈东西展布，起于重庆垫江县太平镇与沪蓉国道主干线支线忠县至垫江高速公路衔接，终点在邻水与广邻高速公路主线直线衔接。路线全长36.895公里，其中四川境内33.87公里，重庆境内3.025公里。全线共有隧道3座，长12.044公里，四川境内占10.249公里/3座。四川境内桥隧结构物总长约占四川境内路线总长的40%，是四川境内的控制工程。垫邻高速公路隧道工程自2005年3月开工，合同工期30个月；路基和桥梁工程自2005年7月4日正式开工，路基工程合同工期22个月。四川境内全线土建工程总价10.5亿元。本项目由四川省公路工程监理事务所承担施工监理工作。现场设两级监理机构，一个监理部、三个路基监理组。

2、监理工作总体思路 施工监理是一个既相对独立，又与施工单位和业主密切联系的工作系统，系统的良好和有效运行是各项目目标得以实现的保证，因此，全体监理工程师的核心工作应该是让监理工作系统持续、有效、稳定地运行，实现监理工作的各项目目标。所有的监理工作应该围绕这个核心任务建立并保持一个良好、有序、稳定、有效的工作系统。为了实现总体思路确定的核心任务，监理部确定了“工作严谨务实；指令明确清楚；检查科学客

观；签字准确可靠”的服务标准和“监理的抽检独立完成；监理的检测和试验数据真实可靠；监理的工作满足规定的时限要求；监理的作风认真、诚信、廉洁”的服务承诺。服务标准中提及的四个方面，基本上涵盖了监理工作的主要工作方法和工作态度，给所有的监理人员明确了一个努力的方向。服务标准提出了监理服务努力的目标和方向，而服务承诺是保证实现服务标准的的一些措施或途径。作风认真、诚信、廉洁，是实现严谨务实的服务标准的保证；独立完成抽检、检测和试验数据真实可靠是实现检查科学客观的保证，工作满足规定的时限要求是保证监理的签字及时、准确、可靠的重要途径。

### 3、监理工作的具体思路

确立路基、桥梁、隧道专业监理工程师在监理团队中的核心地位，使各个专业的监理工作有具体的责任人和执行人；加强监理部对监理组日常工作的检查、指导、督促、考核和评价，强化监理组在现场管理中的监控力度，防止监理工作偏离方向；隐蔽工程是监理控制的关键和难点，加强对隐患工程检查验收及信息收集，防止出现隐蔽工程因检查不力而留下隐患；注重监理系统内部各项信息的交流与沟通，及时掌握施工监理过程中采集到的信息，及时有效地开展监理工作；加大中间计量与支付工作的过程审核力度，切实让计量工作真正变成质量控制的一个环节，中间计量与工程同步，可以及时检查工程的完成情况与设计的符合性，发现不合格及时处理，同时可以避免集中计量时对过程资料的审核不能做到及时有效，防止留下质量隐患；以合同为依据，做好工程变更与索赔的规范管理，以工程变更为合同管理的切入点，规范施工监理的各项工作。以上具体工作思路，体现了“深化细节管理，促落实

；强化合同管理，抓提高”的监理工作理念，促进本项目监理工作持续提高。

4、引导监理人员学习和理解工作思路 监理部通过垫邻项目监理人员岗前培训班向参加垫邻高速公路建设项目的监理人员传达了垫邻高速公路监理工作的总体思路和具体思路，向监理人员宣讲了对思路的理解，引导监理人员向监理部确定的工作方向去努力工作。培训后，将讲稿上传到垫邻高速公路项目管理综合平台电子论坛，要求监理组将工作思路传达到每一个人，监理部所有监理人员人手一册，随时注意监理工作的方向，指导监理的工作。通过一年多的运行情况，监理人员已经逐渐适应了专业监理工程师的定位，逐步将以前的一些做法进行了调整，以适应垫邻项目的具体要求。专业监理工程师的责任更清楚，各个专业的日常管理工作有具体的执行人和检查人，避免了专业工程师和现场监理员职责不清的现象，强化了监理人员的责任心和岗位意识。

5、监理组织机构的设置 根据垫邻高速公路施工监理服务合同的规定，垫邻高速公路监理组织设置两级监理机构，设监理部一个，监理组三个。其中JL1监理组分管DL01、DL02、DL03三个合同段；JL2监理组分管DL04、DL05两个合同段，JL3监理组分管DL06一个合同段。业主通过独立招标选择了两个中心试验室，其中ZX1中心试验室分管DL01、DL02、DL03合同段；ZX2中心试验室分管DL04、DL05、DL06合同段。在工作关系上，ZX1、ZX2实验室接受监理部的领导，对总监负责。中心试验室在日常工作中代表监理部完成具体的试验检测抽检工作。监理部、监理组、中心试验室共同组成了完整的监理工作系统，相互之间互相协作，互相支持，相互促进，共同完成垫邻高速公路建设项目的监理

工作。监理部、组和中心试验室共同遵守监理工作的总体思路、服务标准和服务承诺，共同为垫邻高速公路建设项目的目标而努力工作，同心协作。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)