

浅谈建设项目施工管理的重点及方法 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E5_BB_BA_E8_c41_65594.htm

1进度管理 1.1制定进度计划 承包商根据现场施工条件和合同中的工期，编制出详细的施工进度计划。计划的内容包括确定开工前的各项准备工作、选择施工方法和组织流水作业、协调各个工种在施工中的搭接与配合、安排劳动力和各种施工物资的供应、确定各分部分项工程的目标工期和全部工程的完工时间等。制定进度计划时要考虑其它种种因素对进度计划的影响，如设计变更、工程量变化、自然条件变化、材料供应变化、业主违约等等因素的影响，使实际进度与计划进度存在差异。因此，在我们实际施工过程中使用网络计划技术进行进度调整和控制，及时的对进度计划进行必要的调整和补充，以保证建设项目在合同工期内竣工。

1.2组织进度计划的实施 施工进度计划经监理及业主审批后严格执行。承包商要与监理及业主保持密切的沟通，定期向监理及业主报告工程进展情况，对监理和业主提出的变更指令和赶工要求及时做出反应和处理；监督各分包单位的工作，及时协调各分包单位的施工配合，合理的调配人力、施工物资和资金，并确保到位。

1.3及时检查计划执行的结果和计划的偏差，找出进度计划的影响因素，采取纠正措施 施工进度影响因素包括下面几方面。

施工组织不当：例如，施工的任务、目标不明确，劳力和施工机械调配不当，施工道路和场地布置不合理，各分包商之间施工干扰，均会引起工期延误。

技术原因：承包商有时会低估施工技术困难，对新技术、新材料、新工艺，在没有

把握确保进度和质量的情况下，冒然采用；有时对设计意图和技术要求没有全面理解，会导致盲目施工，造成返工。

不利的施工条件：自然条件变化和施工中遇到合同中规定不可抗力因素，无法正常施工。 其它外部因素的影响。 采用的控制施工进度的措施：

组织措施：落实项目经理部各级管理人员的分工、职能和任务；进行项目分解，确定各个部分、各个阶段的进度控制目标；制定进度协调工作制度，定期开好调度会议；健全进度记录和报告制度；做好员工的思想工作。

技术措施：首先认真研究工程设计图纸和技术规范，做好施工组织设计，并根据施工过程中的变化，随时调整进度计划。对设计图纸中的疑点和问题及时以书面形式向业主和设计单位反映，要求澄清。施工方法的选择既要先进，又要可靠，选择成熟的技术。

经济措施：及时向监理和业主报告阶段进度，申请进度付款，争取按时取得支付签证；做好自身的财务管理，控制成本，预测流动资金的需求，合理调度资金。

信息沟通管理措施：在内部要及时收集实际施工进度数据，与计划进度进行比较，找出偏差，分析原因，制订相应的措施。

2质量管理

2.1科学的编制施工组织设计

切实达到指导施工的目的 工程开工前要根据工程实际情况编制详细的施工组织设计，并将企业技术主管部门批准的单位工程施工组织设计报送监理工程师审核。对于重大或关键部位的施工，以及新技术新材料的使用，要提前一周提出具体的施工方案、施工技术保证措施，以及新技术新材料试验，鉴定证明材料呈报监理主管工程师审批。

2.2按优化的施工组织设计和方案做好施工准备工作

根据有关规范和企业编制作业指导书组织分部分项技术人员编制各工序工种的质量

保证措施，做好图纸会审和技术交底及技术培训工作，将质量技术交底和作业指导书发到施工班组。对于推广应用的新技术、新工艺要组织有关人员认真学习。要求各级作业人员对施工工序、施工方法、注意事项和质量要求做到心里有数。正确选择和合理调配施工机械设备，搞好维修保养工作，保持机械设备良好技术态度。

2.3严格按施工程序施工 所有隐蔽工程记录，必须经监理工程师等有关验收单位签字认可，方可组织下道工序施工。对影响工程质量的关键部位设质量管理点，并设专人负责。工程施工过程中，除按质量标准规定的检查内容进行严格检查外，在重点工序施工前，必须对关键的检查项目进行严格的复核。如建筑物轴线坐标和高程；基础的土质、位置、标高、尺寸；梁、板、柱混凝土模板的尺寸、位置、标高，以及预埋件（管）和预留孔的位置；混凝土的配合比和钢材、水泥的试验成果资料；特殊项目大样图的形状、尺寸以及其它需要复核的项目。杜绝重大差错事故的发生。

2.4坚持“三检”制度 即每道工序完后，首先由作业班组提出自检，再由施工员项目经理组织有关施工人员、质检员、技术员进行互检和交接检。隐蔽工程“三检制”的基础上，请监理工程师审核并签证认可。对于工程施工过程出现的质量事故，一经发现，组织力量，严肃进行处理，事故的处理均由监理工程师负责全权组织。对于质量的处理，绝不允许心慈手软，必须按照事故原因不清不放过、事故责任者和群众没有受到教育不放过和没有具体的整改措施不放过的“三不放过”原则，认真处理，防患于未然。

100Test
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com